#### فيسين

ملخص المنشور المتعلق بدعوة العموم للاكتتاب من خلال زيادة في رأسمال الشركة مخصصة للعموم عبر إصدار 444 118 2 سهما جديدا، مع حذف حق أفضلية اكتتاب المساهمين

يتكون المنشور المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل من : (i) الوثيقة المرجعية المتعلقة بالسنة المالية 2024 المسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 18 يونيو 2025 تحت المرجع EN/EM/010/2025 و (ii) مذكرة العملية

### عرض بسعر نهائي

أسهم عادية 236 درهم 50 درهم 2 118 644 سهم 984 999 999 درهم من 30/06/2025 إلى 04/07/2025 على الساعة الثالثة

و النصف مع احتساب اليوم الأخير من العملية

طبيعة الأسهم سعر الاكتتاب القيمة الاسمية عدد الأسهم الجديدة المصدرة المبلغ الإجمالي الأقصى للعملية (بما في ذلك علاوة الإصدار) فترة الاكتتاب

لا يتوجه هذا العرض لهيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة النقدية والخاصة بالسندات قصيرة الأمد

المستشار المالي والمنسق العام



شريك في الاستشارة المالية



VALORIS CORPORATE FINANCE

قائد نقابة التوظيف



CAPITAL MARKETS

قائد نقابة التوظيف بالشراكة



VALORIS SECURITIES

### أعضاء نقابة التوظيف

























































# تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل

طبقا لأحكام دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل، القاضية بتطبيق المادة 5 من القانون 12-44 والمتعلق بالمعلومات المطلوبة إلى الأشخاص المعنوية التي تدعو الجمهور إلى الاكتتاب في أسهمها أو سنداتها، قامت الهيئة المغربية لسوق الرساميل بالتأشير على هذا المنشور بتاريخ 18 يونيو 2025 تحت المرجع VI/EM/023/2025

لا تشكل مذكرة العملية سوى جزءا من المنشور المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل. ويتكون هذا الأخير من الوثائق التالية: (i) الوثيقة المرجعية المتعلقة بالسنة المالية 2024 المسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 18 يونيو 2025 تحت المرجع EN/EM/010/2025 و (ii) مذكرة العملية

ملخص المنشور - دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها



#### تنبيه

قامت الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 18 يونيو 2025 بالتأشير على المنشور المتعلق بدعوة العموم للاكتتاب في أسهم مجموعة فيسين من خلال زيادة في رأسمال الشركة مخصصة للعموم عبر إصدار 644 2118 سهما جديدا، مع حذف حق أفضلية اكتتاب المساهمين.

يوضع المنشور المؤشر عليه من قبل الهيئة المغربية لسوق الرساميل رهن الإشارة في كل حين بالمقر الرئيسي لمجموعة فيسين ، وعلى موقعها عبر الأنترنت <u>www.vicenne.com</u>، ولدى مستشارها المالي. كما يمكن الاطلاع عليه داخل أجل أقصاه 48 ساعة لدى المؤسسات المكلفة بجمع الأوامر.

ويمكن الاطلاع على المنشور في مقر بورصة الدار البيضاء وعبر موقعها الإلكتروني www.casablanca-boure.com وعبر الموقع الإلكتروني للهيئة المغربية لسوق الرساميل: www.ammc.ma.

تمت ترجمة هذا الملخص من قبل شركة لسانيات تحت المسؤولية المشتركة للمترجم المذكور و مجموعة فيسين . في حال وجود اختلاف بين محتوى هذا الملخص والمنشور الذي تم التأشير عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل، فلا يعتد إلا بالمنشور المؤشر عليه.





# الفهرس

2		ىنىيە
3		الفهرس
4	لأول — تقديم العملية	القسم ا
5	الخصائص الإجمالية للعملية	.1
8	خصائص السندات المصدرة	.II
27	أهداف العملية	.111
28	الجدول الزمني للعملية	.IV
29	لثاني – تقديم فيسين	القسم ا
30	معلومات عامة	.1
33	وصف النشاط	.II
10	بنية المساهمة	.III
<b>‡</b> 1	الشركات التابعة	.IV
12	لثالث – البيانات المالية	القسم ا
13	تحليل الحسابات السنوية	.1
<b>1</b> 7	لرابع – عوامل المخاطر	القسم ا
18	المخاطر المتعلقة بالمصدر	.1
52	المخاطر المتعلقة بالأدوات المالية المعروضة	.II
53		تنبيه



القسم الأول: تقديم العملية

# ا. الخصائص العامة للعملية

### 1.1 مبلغ العملية

تعتزم مجموعة فيسين القيام بدعوة الجمهور للاكتتاب في أسهمها بمبلغ 984 999 999 درهم من خلال إجراء زيادة في رأسمالها نقدا من خلال إصدار 844 118 سهما بسعر اكتتاب يصل إلى 236 درهم للسهم، أي بقيمة اسمية تبلغ 50 درهم للسهم وعلاوة إصدار قدرها 186 درهم للسهم .

## 1.2 بنية العرض

#### Ш نوع الأوامر المكتتبون أشخاص ذاتيون مقيمون أو غير أشخاص ذاتيون مقيمون أو غير مقيمين ذوي جنسية مغربية أو مقيمين ذوي جنسية مغربية أو أجنبية؛ أجنسة؛ أشخاص معنوبون تابعون للقانون أشخاص معنوبون تابعون للقانون المغربي أو الأجنبي لا ينتمون لفئات المغربي أو الأجنبي لا ينتمون لفئات المستثمرين المؤهلين كما تم المستثمرين المؤهلين كما تم تحديدهم في المادة 3 من القانون تحديدهم في المادة 3 من القانون رقم 12-44 والمادة 1.30 لدورية رقم 12-44 والمادة 1.30 لدورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم الهيئة المغربية لسوق الرساميل 03/19 كما تم تغييرها وتتميمها، رقم 03/19 كما تم تغييرها والذين يثبتون أزيد من سنة واحدة وتتميمها، والذين يثبتون أزيد من من التواجد في تاريخ الاكتتاب؛ سنة واحدة من التواجد في تاريخ الاكتتاب؛ المستثمرون المؤهلون الخاضعون المستثمرون المؤهلون الخاضعون للقانون المغربي كما تم تحديدهم في للقانون المغربي كما تم تحديدهم المادة 3 من القانون رقم 12-44 في المادة 3 من القانون رقم 12-44 والمادة 1.30 لدورية الهيئة المغربية والمادة 1.30 لدورية الهيئة لسوق الرساميل رقم 03/19 كما تم المغربية لسوق الرساميل رقم تغييرها وتتميمها، خارج هيئات 03/19 كما تم تغييرها وتتميمها، التوظيف الجماعي للقيم المنقولة خارج هيئات التوظيف الجماعي النقدية والمتعلقة بالسندات قصيرة للقيم المنقولة النقدية والمتعلقة الأمد. بالسندات قصيرة الأمد. المستثمرون المؤهلون الخاضعون المستثمرون المؤهلون الخاضعون لقانون أجنبي كما تم تحديدهم في لقانون أجنبي كما تم تحديدهم في المادة 1.30 الفقرة (ج) لدورية الهيئة المادة 1.30 الفقرة (ج) لدورية المغربية لسوق الرساميل رقم الهيئة المغربية لسوق الرساميل 03/19 كما تم تغييرها وتتميمها. رقم 03/19 كما تم تغييرها وتتميمها

ملخص المنشور - دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها



199 999 درهم	132 000 300 درهم	مبلغ العرض
40%	60%	ب % من المبلغ الإجمالي للعملية
847 457	1 271 187	عدد الأسهم
236 درهم للسهم	236 درهم للسهم	سعر الاكتتاب
بدون حد أدنى	12 711 سهم، أي 997 999 2 درهم	الحد الأدنى للاكتتاب لكل مستثمر
النسبة لكافة المستثمرين خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة، %10 من العدد الإجمالي للأسهم المعروضة في إطار العملية الذي يمثل 486 211 سهم، أي 904 درهم ؛	• بالنسبة لكافة المستثمرين خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة، %10 من العدد الإجمالي للأسهم المعروضة في إطار العملية الذي يمثل 864 211 سهم، أي 909 909 درهم ؛	الحد الأقصى للاكتتاب لكل مستثمر
<ul> <li>بالنسبة لهيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة، يتراوح الحد الأدنى بين</li> <li>:</li> </ul>	<ul> <li>بالنسبة لهيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة، يتراوح الحد الأدنى بين:</li> </ul>	
<ul> <li>√ 10% من العدد الإجمالي للأسهم المعروضة في إطار العملية الذي يمثل 1864 211 سهم، أي 999 99</li> <li>49 درهم ؛ و</li> </ul>	<ul> <li>√ 10% من العدد الإجمالي للأسهم المعروضة في إطار العملية الذي يمثل 49 864 211 سهم، أي 999 49 درهم ؛ و</li> </ul>	
<ul> <li>√ 10% من صافي أصول هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة الموافق لقيمة التصفية بتاريخ 27 يونيو 2025</li> </ul>	<ul> <li>√ 10% من صافي أصول هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة الموافق لقيمة التصفية بتاريخ 27 يونيو 2025</li> </ul>	
<ul> <li>بالنسبة للمستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون المغربي كما تم تحديدهم في المادة 3 من القانون 44-10 والمادة 1.30 لدورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم (03/19 خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة: قائد نقابة التوظيف والقائد المشترك في نقابة التوظيف؛</li> <li>بالنسبة للمستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون الأجنبي كما تم تحديدهم في المادة 1.30 من دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم</li> </ul>	<ul> <li>بالنسبة للمستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون المغربي كما تم تحديدهم في المادة 3 من القانون المغربية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم 93/19 خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة: قائد نقابة التوظيف والقائد المشترك في نقابة التوظيف؛</li> <li>بالنسبة للمستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون الأجنبي كما تم تحديدهم في المادة 1.30 من دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم</li> </ul>	التوظيف



م تغييرها وتتميمها،	03/19 ، كما ت
التوظيف الجماعي	خارج هيئات
جميع أعضاء نقابة	للقيم المنقولة:
	التوظيف ؛

- بالنسبة لفئات المستثمرين الأخرى
   بالنسبة لفئات المستثمرين الأخرى خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة النقدية والمتعلقة بالسندات قصيرة الأمد: جميع أعضاء نقابة التوظيف
  - بالنسبة للأشخاص الذاتيين أو المعنوبين التابعين للقانون المغربي أو الأجنبي ( غير المؤهلين) ، يجب تغطية الاكتتابات بنسبة 100 % وذلك كما يلي:
  - √ إيداع فعلى (تسليم شيك أو نقود أو تحويل) في حساب المكتتب و/أو؛
  - ✓ ضمان يتكون من سندات وذلك على النحو التالي:
  - o سندات الدولة: عليها متحصل بنسبة 100% على أقصى تقدير من القيمة بتاريخ الاكتتاب؛
  - o هيئات التوظيف للقيم الجماعي المنقولة ذات قيمة يومية تصفية عليها متحصل بنسبة 100% على أقصى تقدير من القيمة بتاريخ الاكتتاب؛
  - ٥ حصص هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة ذات قيمة تصفية يومية ( ما عدا النقدية) ، ودائع لأجل، أسهم

- 03/19 ، كما تم تغييرها وتتميمها، خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة: جميع أعضاء نقابة التوظيف
- خارج هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة النقدية والمتعلقة بالسندات قصيرة الأمد: جميع أعضاء نقابة التوظيف
- بالنسبة للأشخاص الذاتيين أو المعنويين التابعين للقانون المغربي أو الأجنبي ( غير المؤهلين) ، يجب تغطية الاكتتابات بنسبة 100 % وذلك كما يلى:
- ✓ إيداع فعلى (تسليم شيك أو نقود أو تحويل) في حساب المكتتب و/أو؛
- ✓ ضمان يتكون من سندات وذلك على النحو التالي:
- o سندات الدولة: متحصل عليها بنسبة 100% على أقصى تقدير من القيمة بتاريخ الاكتتاب؛
- هیئات التوظیف الجماعی للقیم المنقولة ذات قيمة تصفية يومية متحصل عليها بنسبة 100% على أقصى تقدير من القيمة بتاريخ الاكتتاب؛
- ٥ حصص هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة ذات قيمة تصفية يومية ( ما عدا النقدية) ، ودائع لأجل، أسهم مدرجة في البورصة،: متحصل عليها بنسبة 80% على أقصى تقدير من القيمة بتاريخ الاكتتاب؛
- بالنسبة للمستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون المغربي: بدون تغطية عند الاكتتاب.
- بالنسبة للمستثمرين الخاضعين لقانون أجنبي (i) المثبتين لأزيد

# تغطية الاكتتابات



مدرجة في البورصة،: عليها متحصل بنسبة 80% على أقصى تقدير من بتاريخ القيمة الاكتتاب؛

- بالنسبة للمستثمرين المؤهلين الخاضعين للقانون المغربي: بدون تغطية عند الاكتتاب.
- للمستثمرين بالنسبة الخاضعين لقانون أجنبي (i) المثبتين لأزيد من سنة من الوجود بتاريخ اكتتاب هذه العملية أو (ii) سبق لهم إنجاز عملية في السوق الأولية أو الثانوبة ببورصة الدار البيضاء : بدون تغطية عند الاكتتاب.
- للمستثمرين بالنسبة الخاضعين لقانون أجنبي (i) غير المثبتين لأزيد من سنة من الوجود بتاريخ الاكتتاب أو (ii)الذين ليس لهم سنة من الوجود بتاريخ الاكتتاب في هذه العملية أو الذين لم يسبق عبر إيداع فعلى (تسليم شيك السندات بتاريخ 9 يوليوز 2025. أو نقود أو تحويل ببنكي) أو
  - يجب أن تخضع تغطية الاكتتاب بواسطة ضمان إلى تقييم كل عضو من نقابة التوظيف المعتمد من طرف المكتتب.

100% عبر كفالة بنكية.

يجب أن تبقى تغطية الاكتتاب النقدى أو عبر شيك أو تحويل و/ أو في شكل ضمان إضافي مجمدة حتى يتم تخصيص السندات بتاريخ 9 يوليوز 2025

من سنة من الوجود بتاريخ اكتتاب هذه العملية أو (ii) سبق لهم إنجاز عملية في السوق الأولية أو الثانوية ببورصة الدار البيضاء : بدون تغطية عند الاكتتاب.

- بالنسبة للمستثمرين الخاضعين لقانون أجنبي (i) غير المثبتين لأزيد من سنة من الوجود بتاريخ الاكتتاب أو (ii) الذين ليس لهم سنة من الوجود بتاريخ الاكتتاب في هذه العملية أو الذين لم يسبق لهم إنجاز عملية في السوق الأولية أو الثانوية ببورصة الدار البيضاء: تغطية بنسبة 30% عبر إيداع فعلى (تسليم شيك أو نقود أو تحويل ببنكي) أو 100% عبر كفالة بنكية.
- يجب أن تخضع تغطية الاكتتاب بواسطة ضمان إلى تقييم كل عضو من نقابة التوظيف المعتمد من طرف المكتتب.

لهم إنجاز عملية في السوق يجب أن تبقى تغطية الاكتتاب النقدى أو الأولية أو الثانوبة ببورصة الدار عبر شيك أو تحويل و/ أو في شكل ضمان البيضاء: تغطية بنسبة 30% إضافي مجمدة حتى يتم تخصيص



<ul> <li>التخصيص الأول: بالإعادة في حدود 211 سهم لكل مكتتب ؛</li> <li>التخصيص الثاني : تخصيص الباقي بشكل تناسبي مع فائض الطلبات فوق 211 سهم</li> </ul>	تخصيص حسب الطلب	طرق التخصيص
إذا كان عدد الأسهم المطلوبة على مستوى النوع الثاني من الأوامر أقل من العرض الموافق يتم منح الفرق إلى النوع الأول من الأوامر	إذا كان عدد الأسهم المطلوبة على مستوى النوع الأول من الأوامر أقل من العرض الموافق يتم منح الفرق إلى النوع الثاني من الأوامر	طرق التحويل

# اا. خصائص السندات المصدرة

# اا .1 خصائص السندات المعروضة

طبيعة الأسهم	أسهم عادية تنتمي جميعها لنفس الفئة
الشكل القانوني	تعتبر كل الأسهم موضوع هذه العملية لحاملها. ويتم تجريد هذه الأسهم بالكامل من طابعها المادي وتسجل لدى الوسطاء الماليين وتقبل لدى عمليات ماروكلير.
مبلغ العملية	499 999 و49 درهم <sup>1</sup>
العدد الكلي للأسهم المعروضة للإصدار	118 644 سهم جديد للإصدار في إطار الزيادة في رأس المال
سعر الاكتتاب	236 درهم للسهم
مسطرة الإدراج الأول	عرض بسعر نهائي
القيمة الاسمية	50 درهم للسهم
علاوة الإصدار	186 درهم للسهم
تحرير الأسهم	تكون جميع الأسهم الممنوحة محررة بالكامل وحرة من أية التزامات

<sup>1</sup> زيادة في رأس المال بمبلغ 200 932 105 درهم، كمبلغ اسمي و 784 067 394 درهم بر سم علاوة الإصدار بمبلغ إجمالي للعملية قدره 984 999 و999 درهم .



ول	الخط الأو	خط الإدراج
2025 <sup>2</sup> ( انتفاع جار بالأسهم الجديدة ومماثلة كليا للأسهم )	فاتح يناير الموجودة	تاريخ الانتفاع
/30/06 إلى 04/07/2025 على الساعة الثالثة والنصف مساء	من 2025′	فترة الاكتتاب
<sub>م</sub> موضوع هذه العملية هي قابلة للتداول بكل حرية.	إن الأسهم	
ي بند في النظام الأساسي يحد من التداول الحر للأسهم المكونة لشركة.	لا يوجد أع لرأسمال ال	
ارة إلى ما يلي :	تجدر الإش	
المنتسب ملتزما ببيع استردادي للأسهم لعضو في تجمع المساهمين القارين الذي قام بتحويل الأسهم إليه إذا ما فقد صفة منتسب و (ثانيا) إذا انخرط هذا المنتسب في عقد الالتزام وفق نفس الشروط التي يخضع إليها في حالة كان موقعا عليه أصلا و (ثالثا) يظل عضو تجمع المساهمين القارين الذي قام بتحويل الأسهم مسؤولا تضمانيا عن التزامات منتسبه برسم عقد الالتزام ووقع لهذا الغرض عقد الالتزام ؛	دون أ الالتزا بورص التي ت التي ن (ii) برغم المسا	قابلية تداول السندات
يمكّن لشركة  Best Financière أن تحول جميع الأسهم لفائدة	(b)	
السيد عادل بناني ( والعكس صحيح) ؛ يمكن لشركة Amethis أن تحول جميع الأسهم لفائدة أحد أو مجموعة من المستثمرين المستوفين للشروط الذين يتصرفون بالتشاور شريطة أن يكون هؤلاء المستثمرين المؤهلين منخرطين بشكل صريح في عقد الالتزام ضمن نفس الشروط لو انوا من الموقعين الأصليين. يتم تقديم عقد الالتزام في ملحقات هذه المذكرة للعملية	(c)	

<sup>3</sup> يشير تجاه أي شخص أو هيئة أي شخص أخر أو هيئة لها الشخصية المعنوية أو بدون وبهذا المعنى أي صندوق يكون بشكل مباشر أو غير مباشر تحت المراقبة المشتركة للشخص أو الهيئة المذكورين



<sup>2</sup> ستعطي الأسهم الجديدة الحق في توزيعات الأرياح أو توزيعات الاحتياط التي يمكن أن تقررها الشركة ابتداء من تاريخ الإنجاز النهائي للزيادة في رأس المال المتعلقة بدعوة العموم للاكتتاب في أسهمها مع الإشارة لكل غاية مفيدة بان الأسهم الجديدة التي سيتم إحداثها من طرف الشركة برسم هذه الزيادة في رأس المال لن تعطي الحق في أي توزيع للأرباح أو توزيع احتياطيات العلاوات أو تخفيض رأسمال الشركة، لأي طبيعة كانت، والمقررة قبل تاريخ إنجاز الزيادة في رأسمال الشركة.

طريقة تحرير الأسهم وأداء سعر بيع الأسهم	نقدا باستثناء أي تحرير من خلال مقاصة مع الديون محددة المقدار والمستحقة للشركة
إدراج الأسهم موضوع هذه العملية	تقبل الأسهم المصدرة برسم هذا الإدراج في البورصة في السوق الرئيسية المقصورة " F " لبورصة الدار البيضاء
رمزISIN	MA0000012759
تاريخ إدراج الأسهم الجديدة	15 يوليوز 2025
الحقوق المرتبطة بالأسهم المصدرة	تستفيد كل الأسهم من نفس الحقوق سواء من حيث توزيع الأرباح أو توزيع علاوة التصفية. ويعطي كل سهم الحق في التصويت خلال عقد الجمعيات العامة.
حق أفضلية الاكتتاب	قررت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 13 يونيو 2025 حذف حق أفضلية الاكتتاب المخصص للمساهمين لفائدة العموم ( ويقصد بهم كل شخص معني بالاكتتاب في الزيادة في رأس المال) بالنسبة لجميع الأسهم المصدرة برسم هذه العملية.

# 1.11 خصائص إدراج السندات المصدرة

15 يوليوز 2025	تاريخ الإدراج الأول
فيسين	التسمية
VCN	الشريط
Principal F	مقصورة الإدراج
الصحة	قطاع النشاط
متواصلة	دورة النشاط
38000	الحجم الأدنى للكتلة
الخط الأول	خط الإدراج
2 118 644 سهما	عدد الأسهم المعروضة للبيع
CFG Marchés	المؤسسة المكلفة بتسجيل العملية من جهة البائع



### 11.2 عناصر تقييم بنود العرض

#### تحديد سعر الاكتتاب

طبقا للصلاحيات المخولة إليه من طرف الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 13 يونيو 2025 ، قرر المجلس الإداري المنعقد بتاريخ 17 يونيو 2025 أساسا إجراء الشركة لدعوة للاكتتاب في أسهمها في البورصة من خلال زيادة في رأسمالها بمبلغ 984 999 999 درهم من خلال إصدار 644 218 سهما بسعر اكتتاب يصل إلى 236 درهم للسهم، أي بقيمة اسمية تبلغ 50 درهم للسهم وعلاوة إصدار قدرها 186 درهم للسهم .

كما حدد المجلس المذكور الخصائص النهائية للعملية.

#### منهجية التقييم

#### طرق التقييم المستبعدة

#### المقارنة مع شركات أخرى في البورصة

تقوم هذه الطريقة على تقييم تماثلي تسمح بتقدير قيمة الأموال الذاتية لشركة انطلاقا من مستويات تقييم الشركات المقارنة المدرجة في البورصة. وبعد تحديد عينة الشركات التي يمكن مقارنتها، يتمثل المبدأ في اختيار المؤشرات التي تستخدم أساسا للمقارنة، وحساب المضاعفات الناتجة عن قيمة مجاميع الشركات المقارنة ثم تطبيق هذه المضاعفات على مجاميع الشركة موضوع التقييم.

وبجب التأكد من عدة معايير عند تطبيق هذه الطريقة:

- تشتت معطيات المضاعفة ضمن عينة المقارنات، مما قد يجعل المضاعفات المتوسطة غير دقيقة ؛
- انسجام الفرضيات المتعلقة بإحداث مقارنة قياسية للشركات المقارنة ( النمو، المخاطر، الحجم، قطاع النشاط، المحيط القانوني والضريبي/التنظيمي، المعايير المحاسبية، إلخ)
  - تحدید الشرکات التی تزاول نشاطا مماثلا لمجموعة فیسین

وبالنظر (أولا) لمستوى نمو مجموعة فيسين و (ثانيا) لحجمها و(ثالثا) لصعوبة تحديد الشركات المدرجة التي تزاول نشاطا مماثلا، فإنه لم يتم اعتماد هذه المقاربة.

#### المقارنة مع معاملات سابقة في نفس القطاع

تقوم هذه الطريقة على تثمين شركة بناء على مضاعفات تقييم ضمنية لعينة من المعاملات تمت في نفس قطاع النشاط وتكون فيها الشركات المستهدفة تحمل نفس الخصائص المالية والتشغيلية للشركة موضوع التقييم.

وباعتبار عدم توفر المعلومات المالية العمومية والمؤكدة ( على غرار مبلغ المعاملات والمضاعفات الناجمة) المتعلقة بمعاملات سابقة حديثة تكون قد همت شركات يمكن مقارنتها ب فيسين ، فقد تم استبعاد هذه الطريقة.

#### نموذج تحيين ريح السهم

وتقوم هذه الطريقة، على غرار تحيين التدفقات المعروضة أدناه على مبدأ تحيين التدفقات .

وترتكز على حساب قيمة الأموال الذاتية لشركة ما ( قيمة المقاولة) من خلال تحيين أرباح الأسهم المستقبلية المتوقع تقديمها للمساهمين حسب تكلفة الأموال الذاتية ( الموافقة لمتطلبات مردودية المساهمين). وتوافق قيمة الأموال



الذاتية  $(V_{fp})$  مجموع (i) أرباح الأسهم المحينة التي يمكن تقديمها من طرف الشركة للمساهمين في أفق ضمني و (ii) القيمة النهائية المحينة.

وباعتبار أن سياسة توزيع أرباح الأسهم تعتمد على عدة محددات من ضمنها أساسا (i) نسبة التوزيع المقررة من طرف المساهمين أو (ii) بنية التمويل المعتمدة من طرف المسيرين، يبدو من الصعب استباق هذه المحددات على الأمد البعيد بالنسبة لحاجيات ممارسة التقييم. وعليه، فقد تم استبعاد هذه الطريقة.

#### طرق التقييم المعتمدة

تم اعتماد طريقتين لتقييم أسهم مجموعة فيسين في إطار هذه العملية، وهي:

- طريقة تحيين التدفقات المستقبلية
  - المعاملات المرجعية

#### طريقة تحيين التدفقات المستقبلية

تعتبر طريقة تحيين التدفقات المستقبلية طريقة مرجعية تروم تحديد القيمة الأصلية للشركة.

وترتكز على حساب الأصول الاقتصادية لشركة ما ( قيمة المقاولة) من خلال مجموع التدفقات المستقبلية التي تدرها هذه الأخيرة « Free Cash-Flow to the Firm »بعد تحيينها وفق متوسط الكلفة المرجحة لرأس المال. وتمثل الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال متطلبات مردودية المانحين للأموال ( المساهمون والدائنون) المرجحة حسب مستوياتهم للالتزام في تمويل الأصل الاقتصادي للشركة. وبعد تحديد قيمة المقاولة، يتم الحصول على قيمة رساميلها الذاتية أساسا من خلال طرح الدين الصافي وفوائد الأقلية.

#### المعاملات المرجعية

تتمثل طريقة المعاملات المرجعية في تثمين شركة ما بناء على الأسعار التي تتم وفقها المعاملات الحديثة التي همت رأسمالها.

#### تقييم الأموال الداتية لمجموعة فيسين

#### أهم فرضيات مخطط الأعمال قبل دخول الاستثمارات

تقوم التوقعات أدناه على فرضيات تدبير مجموعة فيسين التي يتسم إنجازها حسب طبيعتها بطابع غير مؤكد. ويمكن أن تختلف المجاميع الحقيقية بشكل ملحوظ عن المعلومات المقدمة. ولا تقدم هذه التوقعات إلا على سبيل الإشارة ولا يمكن اعتبارها التزاما باتا أو ضمنيا من طرف المصدر، لاسيما وهي صادرة عن مخطط الأعمال قبل دخول الاستثمارات لمجموعة فيسين التي لا تراعي التدفقات التي ستدرها أساسا الاستثمارات المنصوص عليها تبعا للزيادة في رأس المال ، موضوع مذكرة العملية. ولا تلك المنجزة في مارس 2025 والموصوفة في الجزء "تقييم على أساس معاملة مارس 2025 "

#### فرضيات عامة

تم إعداد مخطط الأعمال قبل دخول الاستثمارات (لا يأخذ بعين الاعتبار الزيادة في رأس المال موضوع أساسي لهذه العملية) والذي استخدم كأساس للتقييم عبر تحيين التدفقات المستقبلية وتم إعداده من طرف مسيري شركة فيسين في أفق صريح لخمس سنوات : 2025e – 2030p.

لا يتضمن مخطط الأعمال المبين أدناه ضمن فرضياته للاستغلال الجوانب الرئيسية التالية الناجمة عن :



- تأثير الزيادة في رأس المال ( المنجزة في مارس 2025 بمبلغ إجمالي قدره 220 مليون درهم) حول تعزيز قدرات المجموعة على تمويل و/ أو اغتنام فرص استثمارية ؛
- إبرام شراكات جديدة محتملة وتسويق تجهيزات جديدة/ تدابير طبية. وتم تشكيل هذا النموذج للأعمال بناء على شراكات قائمة.

## في ما يلى أهم فرضيات مخطط الأعمال قبل دخول الاستثمارات:

#### فرضيات رقم المعاملات :

يوافق رقم المعاملات الموطد مجموع أرقام المعاملات الناجمة عن كافة القطاعات التي تنشط بها الشركات التابعة للمجموعة، مع طرح كافة التدفقات بين هيئات المجموعة الواردة أساسا من تدبير المصاريف المفوترة من طرف فيسين على شركاتها التابعة و (ii) مبيعات تجهيزات SCRIM إلى MTS

ومن شأن رقم معاملات المجموعة أن يتطور في الفترة 2030p – 2025e تبعا لنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 11,7 ليبلغ 1814 مليون درهم في 2020PF – 2024PF – 2022PF. ليبلغ 814 مليون درهم في عام 2030 ، مقابل نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 19,9 في الفترة 2024PF – 2022PF. وينتج النمو المتوقع في أفق مخطط الأعمال أساسا عن القطاعات التالية :

- قطاع " التجهيزات " : الذي يتوقع أن يبلغ رقم معاملاته 843 مليون در هم في 2030 مقابل 605 مليون در هم في 2025e ، أي بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 6,9 في الفترة 2020e 2020p مقابل %36,3 في الفترة 2025e بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها %36,3 في الفترة 2025e 2020p مقابل %36,9 في الفترة 2025e 2025e 2020p مقابل %36,9 في الفترة 2025e 2020p مقابل %36,9
- وحدة أعمال " تجهيزات المستشفيات " التي من شأن رقم معاملاتها أن يصل إلى 345 مليون در هم في 2030 مقابل 246 مليون در هم في 2020 ، أي بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 7,5 + في الفترة 2030 2022PF مقابل % 158,8 في الفترة 2022PF 2024. وقد يهم هذا الارتفاع بطاقات , Promotal, Pardo, Delmont Imaging وغير ها.

ومن المتوقع أن يتدعم هذا النمو بإصلاح GST الذي يروم أساسا هيكلة وحكامة العلاجات على المستوى الترابي عبر تخويل استقلالية أكبر للمناطق/ الجهات من خلال لا مركزية تدريجية في اتخاذ القرارات / الطلبيات وذلك بغية (i) تعزيز عرض الصحة العمومية على المستوى الجهوي و(ii) تكييف عرض الاستثمار مع احتياجات كل جهة/ منطقة، بفعل أساسا (i) افتتاح مصحات صحية في المناطق التي تقدم حاجيات مهمة من حيث التجهيزات الطبية و(ii) ارتفاع الطلبيات من أجل تحديث وتجديد البنيات التحتية للمستشفيات الموجودة و؛

- وحدة أعمال " التصوير " التي من شأن رقم معاملاتها أن يصل إلى 162 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 118 مليون درهم في 2025 ، أي بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 6,5 + في الفترة 2030 2020 مقابل %2,9 في الفترة 2024 2022 ويعزى هذا التطور إلى (i) تسليم التجهيزات المتعلقة بطلبات العروض المحل عليها و(ii) توزريع بطاقات + جديدة ابتداء من 2025 و (iii)ارتفاع الطلبيات المتعلقة بافتتاح مصحات صحية عمومية جديدة ( مراكز صحية جامعية جهوية وإقليمية ...) وخاصة؛
- وحدة أعمال " العلاج بالأشعة " التي من شأنها أن تحقق نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 2,6 في الفترة 2020 2020 لتبلغ 159 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال، مقابل 140 مليون درهم في 2025e . ويعزى هذا التطور إلى (i) افتتاح مؤسسات صحية جديدة



<sup>(</sup>Stephanix ) والتصوير والراديو (Mindray) كحلول وتجهيزات بالموجهات فوق الصوتية  $^4$ 

- و(ii) بيع الحلول ( برمجيات ومعدات مرتبطة...) ، مما يحسن استعمال المسرعات المعمول بها لدى زيناء المجموعة؛
- وحدة أعمال " المختبرات " التي من شأنها أن تحقق نموا بمبلغ 169 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال، مقابل 101 مليون درهم في 2025e، أي بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 10,8 في الفترة 2025e 2030p مقابل % 10,0% في الفترة 2020PF 2022PF . ويعزى هذا التطور لارتفاع مبيعات التجهيزات الموجهة لإنجاز (i) تحاليل بيولوجية طبية و(ii) كيميائية (غير طبية) ، تبعا لتعزيز التنظيمات في عدة قطاعات بالمغرب (الزراعات الغذائية، الصناعة، إلخ) ؛
- قطاع " المستلزمات " : الذي يتوقع أن يبلغ رقم معاملاته 677 مليون در هم في أفق مخطط الأعمال ، مقابل 312 مليون در هم في 2025e 2030p ، أي بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 16,7 في الفترة 2025e 2025e. ويعزى هذا التطور لما يلى :
- وحدة أعمال " الكواشف " التي من شأن رقم معاملاتها أن يسجل نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها %17,0% في الفترة 2025e 2030p ليبلغ 342 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 156 مليون درهم في 2025e.
   ومن شأن هذا التطور أن يهم أساسا توسيع وتبسيط التكفل بالتحاليل الطبية ضمن منهجية واستراتيجية عامة للسلطات العمومية وتحسين نسبة التأثير والوقاية من الأمراض؛
- وحدة أعمال " طب القلب" التي من شأن رقم معاملاتها أن يسجل نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها 18,5 %في الفترة 2020 2025e مقابل %28,9% في الفترة 2020 ليبلغ 216 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 93 مليون درهم في 2025e. ومن شأن هذا التطور أن يهم أساسا (i) إدخال تشكيلات جديدة من المنتجات 5 التي سبق أن تم توقيع عقودها و (ii) ارتفاع عدد التدخلات الطبية التي تم تحفيزها من خلال تحسين تغطية التأمين الإجباري عن المرض للتدابير الطبية المستعملة و تعزيز العرض الطبي على الصعيد الوطنى بفعل أساسا إصلاح GST ؛
- وحدة أعمال " علاج السرطان والجراحة" التي من شأن رقم معاملاتها أن يسجل 98 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 43 مليون درهم في 2025e، أي بنسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 17,9 الفترة 2020p 2030p. ومن شأن هذا التطور أن يهم أساسا الفترة 2020p 2020p دومن شأن هذا التطور أن يهم أساسا ارتفاع الطلب على التدابير الطبية المستعملة فب علاج السرطان والجراحة نتيجة (i) توسيع وتبسيط التكفل بالتدخلات الجراحية ومعالجة السرطان و (ii) تعزيز العرض الصحى في المغرب؛
- وحدة أعمال " الأذن والأنف الحنجرة" التي من شأن رقم معاملاتها أن يبقى مستقرا في أفق مخطط الأعمال
   عند 20 مليون درهم.
- قطاع " الخدمات " : الذي يتوقع أن يسجل نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 16,8 في الفترة 2025e و 2025e. مقابل 94 في الفترة 2024 2022PF ليبلغ 204 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 94 مليون درهم في 2025e. ويعزى هذا التطور لخدمات الصيانة الوقائية والتصحيحية التي تهم التجهيزات الممتلكة من طرف المؤسسات الصحية والمختبرات لدى الشركتين التابعتين SCRIM و MABIOTECH التي انتهت فترة ضمانها.
- **قطاع " تدبير النفايات الطبية "** : الذي يتوقع أن يسجل رقم معاملاته نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها 25,0 % في الفترة 2030p – 2025e . مقابل 14,1%- في الفترة 2024 – 2022PF ارتباطا بانخفاض النشاط الذي يفسر



\_\_\_\_\_ 15

a5 يتعلق ا الأمر بالمنتجات التالية : The HeartMate 3 LVAD من علامة Abbott, TAVI, LIFESIGNALS وغيرها

أساسا بأشغال إعادة التهيئة التي تمت لدى بعض الزبناء العموميين المهمين ، مما نجم عنها توقف مؤقت لأنشطتهم وبالتالي غياب إنتاج النفايات في الفترة ليبلغ 414 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 13 مليون درهم في 2025e. وبالفعل، يتوقع مهنيو القطاع (i) تعزيز القوانين المتعلقة بDASRI في ظل ظرفية تطوير عرض العلاجات من طرف وزارة الصحة والجماعات الترابية من أجل ضمان احترام القوانين أ. علاوة على ذلك، من شأن التنظيم الجديد وأوجه التكامل المرتقبة من المجموعة أن تتيح لسايس للبيئة أن تستفيد من قاعدة الزبناء للشركات التابعة الأخرى والرقع من نشاطها.

• قطاع " النشاط الدولي " : الذي تشرف عليه فقط الشركة التابعة MTS التي تشتغل حصريا في السينغال، و الذي يتوقع أن يسجل رقم معاملاته نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 20,0 في الفترة 2030p – 2025e مليون مقابل % 24,7% في الفترة 2024 – 2022PF ليبلغ 50 مليون درهم في أفق مخطط الأعمال مقابل 20 مليون درهم في 2025e. ويهم هذا التطور (i) مشاريع التجهيز وتهيئه المؤسسسات الصحية لا سيما مستشفى كبير بالسينغال و (ii) خدمات الصيانة التي تهم التجهيزات المباعة و (iii) بيع حلول أخرى ذات محتوى تكنولوجي مهم ( تدابير طبية موضوعة، تجهيزات وأشعة التشخيص، إلخ ).

ومن أجل دعم دينامية نموها، تعتزم مجموعة فيسين عدة عمليات فعلية على مستوى كافة قطاعاتها:

- تعزيز الفرق التجارية والتقنية من أجل تحسين تغطية الأسواق المستهدفة والتفاعل مع طلبات الزبناء/ طلبات العروض في كافة قطاعات المجموعة.
- الرفع من قروض الموردين، انسجاما مع الارتفاع المتوقع لرقم المعاملات الصادر عن الموردين الشركاء لا سيما بالنسبة لقطاعات التجهيزات والالمستلزماتية .
- توظيف تقنيين في خدمة ما بعد البيع ووضع برامج للتكوين المتخصص بتنسيق مع الموردين لا سيما في قطاع التجهيزات.
  - امتلاك موقد الذي من شأنه أن يتيح تحديث وتجويد الأداة الصناعية لسايس للبيئة في تدبير النفايات.
  - وضع فريق تسييري خاص بالتطور الدولي في أفق 2027، والذي يهدف إلى توجيه الأنشطة في هذا القطاع.

#### فرضيات الهامش الإجمالي

من المتوقع أن يبلغ الهامش الإجمالي في المتوسط % 35,8 من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال ، أي في مستوى أعلى من المستوى المسجل في الفترة 2024 – 2022 ( % 33,8 في المتوسط) ومقارنة مع 2025. وينجم هذا التطور أساسا على مساهمة أهم من قطاع الالمستلزماتية في رقم المعاملات الموطد ( في المتوسط في الفترة 2030 – 2021 )، مما يمثل مستويات هامش أضعف بقليل ( 33,3% في المتوسط من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال مقابل 37,8% في 37,8% ). ويوفر هذا القطاع نسبة هامش ( 35,8% المتوسط من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال ) تفوق نسبة المجموعة ( 35,8% في المتوسط في أفق مخطط الأعمال )

#### فرضيات تكاليف الاستغلال

- تكاليف خارجية : تمثل هذه التكاليف في المتوسط % 6,0 من رقم المعاملات الموطد في أفق مخطط الأعمال، بانخفاض طفيف مقارنة مع المتوسط المسجل في الفترة 2022PF-2025 (%6,5) وتتشكل أساسا من :
- من رقم متوافق التكاليف الخارجية أساسا واجبات القرض الإيجاري التي تمثل % 1,1 في المتوسط من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال ( مقابل % 0,7% في الفترة % 2022PF 2024 ) و تتوزع كما يلى :

o المصدر: Vicenne



ملخص المنشور – دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها

- ◄ الإتاوات المتعلقة بالعقود الموقعة قبل 31 دجنبر 2024 ، التي تمثل في المتوسط %0,4 من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال وتهم أساسا (i) ملك عقاري في طور التجديد موجه لاستقبال (أ) المقر الرئيسي المستقبلي لمجموعة فيسين و (ب) منصة لوجيستيكية وتخزينية مستغلة من طرف المجموعة و (ii) سيارات النقل و (iii) آلات توضع رهن تصرف الزبناء ( المختبرات) و (iv) أدوات صناعية تنتمي لسايس للبيئة.
- ✓ الإتاوات المعلقة ببرنامج الاستثمار المعتزم من طرف المجموعة كما تم وصفه في القسم " فرضيات الاستثمار" أدناه، والتي تمثل %0,7 في المتوسط من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال.
- تكاليف الإيجار الأخرى التي تمثل في المتوسط % 1,0 من رقم المعاملات في فترة مخطط الأعمال ( السجاما مع الفترة 2024 2022 ) والتي تهم سيارات النقل ( الإيجار قصير ومتوسط الأمد) و الأملاك العقارية ( من ضمنها الإيجارات الخاضعة لمراجعة كل 3 سنوات بنسبة %10 )
- تكاليف التشغيل الأخرى ( المشكلة أساسا من مصاريف التسويق والنقل والتنقل والخدمات البنكية والأتعاب ومصاريف عامة أخرى ) ، والتي تمثل في المتوسط %3,9 من رقم المعاملات في فترة مخطط الأعمال، بانخفاض مقارنة مع المستوى المسجل في 2024 2022PF ( 4,7%) .
- تكاليف المستخدمين: توافق تكاليف المستخدمين أساسا الأطر الإدارية والمسيرين والتقنيين والمهندسين في الطب البيولوجي والأعوان التجاريين. وتمثل في المتوسط % 6,9 من رقم المعاملات الموطد في أفق مخطط الأعمال، وهو مستوى أضعف مقارنة مع المستوى المسجل سابقا ( % 7,5 في الفترة 2024 2027). وتتطور كتلة الأجور بنسبة نمو متوسطة سنوية قدرها % 11,0 في الفترة 2030p 2025، انسجاما مع التطور المرتقب لرقم المعاملات في نفس الفترة ( نسبة نمو سنوية متوسطة قدرها % 11,7).
- **مخصصات الإهلاكات**: يتم تشكيل هذه التكاليف على أساس جداول الإهلاك المحاسبية. طبقا للمعايير المحاسبية المطبقة، تهم كافة الأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة.
- **مخصصات المؤن الصافية من المسترجعات**: ويتم توقع هذه التكاليف في أفق مخطط الأعمال عبر تطبيق نسبة المؤن/ رقم المعاملات المسجل في 2024 على رقم المعاملات التوقعية.

#### فرضيات النتيجة المالية

#### تتشكل النتيجة المالية من:

- (i) الفوائد الصادرة عن ديون إعادة التمويل ( رسائل الاعتماد، إلخ) و خسائر الصرف المتعلقة بالمنتجات المستوردة ( المقدرة بالنسبة المئوية لرقم المعاملات على مستوى كل شركة تابعة) ـ:
  - (ii) الفوائد برسم القروض متوسطة الأمد المكتتبة من طرف الشركات التابعة للمجموعة.

تجدر الإشارة إلى أنه من باب الحذر، لم يتم تشكيل أرباح الصرف والمسترجعات على خسائر الصرف في مخطط الأعمال، مما يفسر تطور النسبة ( النتيجة المالية / رقم المعاملات) ( %2,0 في المتوسط في الفترة 2030p - 2025e مقابل %1,7 في 2024 PF - 2024 ) .

#### فرضية الضريبة على الشركات والمساهمة الاجتماعية للتضامن

يتم حساب الضريبة على الشركة حسب مقاييس القانون الجاري به العمل في الدول التي تشتغل بها المجموعة. يراعي مخطط الأعمال مساهمة التضامن الاجتماعي <sup>7</sup> المقررة في المغرب حسب السلم المنصوص عليه في المدونة العامة للضرائب :

- 0% بالنسبة للأرباح التي تقل عن مليون درهم
- 1,5% بالنسبة للأرباح المتراوحة بين 000 1 ألف درهم و 000 5 ألف درهم

<sup>7</sup> مساهمة وضعتها السلطات العمومية في إطار مشروع قانون المالية 2021 من أجل تعزيز تعبئة الموارد، للخواص والمقاولات، لفائدة الساكنة المتضررة خصوصا جراء أزمة كوفيد 19. وتم تجديد هذه التدابير في قوانين المالية لسنى 2023 و 2024 وتبقى سارية المفعول إلى غاية 2025، طبقا لقانون المالية 2025.



\_

- 2,5% بالنسبة للأرباح المتراوحة بين 000 5 ألف درهم و 000 10 ألف درهم
- 3,5% بالنسبة للأرباح المتراوحة بين 000 10 ألف درهم و 000 40 ألف درهم
  - 5,0% بالنسبة للأرباح التي تفوق 000 40 ألف درهم

تجدر الإشارة إلى أن مساهمة التضامن الاجتماعي تحتسب على مستوى كل شركة تابعة للمجموعة بالمغرب، بشكل تحفظي في الفترة 2030- مع احتساب هذه السنة، طبقا لقانون المالية 2023، مع احتساب هذه السنة، طبقا لقانون المالية 2023.

### <u>فرضبات متطلبات التشغيل</u>

تم تشكيل متطلبات التشغيل لمجموعة فيسين على مستوى كل شركة تابعة على أساس النسب التاريخية المسجلة والمعدلة لتعكس التطورات التنظيمية الحديثة والعمليات الجديدة المنفذة من طرف المجموعة في مجال التحصيل . وفي هذا الصدد، تم إحداث عدة تدابير من أجل تعزيز تتبع الديون وتحسين تدبيرها :

- مركزة و إضفاء الطابع الآلي على معطيات الديون: بات نموذج للتقرير المتكامل في ERP يمكن من التتبع في الزمن الفعلي لأقدمية الديون ( 30 و 60 و 90 يوما فما فوق) ، وتوليد أوتوماتيكي للتقارير الموطدة وضمان تحديث عبر إدماج أنظمة الفوترة والبيع.
- تقسيم الديون وإعطاؤها الأولوية: يتم تقسيم الديون حسب أقدميتها ومبلغها ومخاطر الزبون من أجل تركيز جهود التحصيل على الجاري الذي يحظى بالأولوية. كما تم وضع عتبات تلقائية للتنبيه للإشعار في كل مرحلة (قبل وأثناء وبعد الاستحقاق).
- تحميل المسؤولية وتكوين قوة البيع: تحظى الفرق التجارية بأهداف للتحصيل يتم إدماجها في مؤشرات الأداء الرئيسي ( نسبة التحصيل، الأجل المتوسط للأداء، حصة الديون المستحقة حسب البائع). كما تستفيد من ولوج مباشر للمعطيات عبر ERP ويتلقون تكوينا مستمرا حول تقنيات التحصيل الودي.
- اجتماعات منتظمة للتبع: تتضمن الاجتماعات الأسبوعية التي تضم الفرق التجارية والفريق المسير والخدمات المالية نقطة حول الديون: تقديم لوحة قيادة محينة، تحليل معمق للحالات الخاصة، تحديد العمليات المطلوبة و تتبع المسؤوليات الملقاة.
- منهجية المطالبة المهيكلة: تم وضع منهجية معيارية وتدريجية تتضمن المطالبات الوقائية ومطالبات ودية هاتفية أو عبر البريد الإلكتروني، ومطالبات رسمية وفي حالة عدم الاستجابة بواسطة إعذار يسبق أي تحصيل مفترض عبر المنازعات.
- تعزيز التعاون بين الشركات التابعة: تتيح المبادلات المرنة بين المديريات المالية وفرق البيع مشاركة فعالة للمعلومات مع إمكانية عقد اجتماعات خاصة لمعالجة الديون المعقدة التي تعني عدة أقسام.

وتروم هذه التدابير تحسين نسبة التحصيل بشكل ملحوظ وتخفيض آجال الأداء وتعزيز التحكم في الخزينة داخل المجموعة.

وتقدر متطلبات التشغيل ب249 يوما من رقم المعاملات دون احتساب الرسوم في المتوسط على مدة مخطط الأعمال، بانخفاض طفيف مقارنة مع المستوى المسجل في 2024 ( 306 أيام) . ويعزى هذا التطور أساسا للتخفيض التدريجي لديون الزبناء في أفق مخطط الأعمال، إلى جانب أجل دوران المخزونات القار نسبيا ومنحى تنازلي لآجال أداء الموردين. ويرتكز تقدير متطلبات التشغيل على ما يلي :



- أجل دوران المخزونات <sup>8</sup> الموطدة التي من شأنها أن تبقى قارة نسبيا في أفق مخطط الأعمال وتبلغ في المتوسط 69 يوما من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال ( مقابل أجل متوسط قدره 59 يوما المسجل في الفترة - PF 2022 PF 2024) الصافي من تدفقات بين مكونات المجموعة ) قارا نسبيا في أفق مخطط الأعمال : 70 يوما من رقم الأعمال في أفق مخطط الأعمال مقابل أجل 68 يوما المسجل في 2023 البالغ 68 يوما

أجل دوران ديون الزبناء والموطدة البالغة 291 يوما من رقم المعاملات في 2025 · وانخفاض تدريجي إلى غاية بلوغ 249 يوما في 2030. وتراعى هذه المستويات الأقل من أجل الدوران المتوسط المسجل تاريخيا ( 301 يوم في الفترة 2024 – 2022PF ) ما يلي

- توسيع نطاق تطبيق القانون69.2110 المتعلق بآجال الأداء. فهذا الأخير يطبق منذ فاتح يناير 2025 على المقاولات التي تنجز رقم معاملات يفوق 2 مليون درهم.
  - وضع تتبع صارم للديون وتدبير التحصيل 11
- آجال أداء الموردين<sup>12</sup> في 107 أيام في ، وتبعا لمنحى تنازلي لتبلغ 76 يوما في 2030. وتجدر الإشارة إلى أن الأجل المتوسط المسجل في الفترة 2024 - PF - 2022 هو 105 أيام.

#### فرضية الاستثمارات

من المتوقع القيام ببرنامج استثمارات عام قدره 92,5 مليون درهم في الفترة 2030p – 2025e ، أي في المتوسط %1,1 من رقم المعاملات في أفق مخطط الأعمال الذي يتضمن أساسا:

- شراء معدات المختبرات الموضوعة رهن تصرف الزبناء بمبلغ 10 مليون درهم في 2025 و 12 مليون درهم في 2026 ثم ارتفاع تدريجي بمليون درهم سنويا لبلوغ 16 مليون درهم في أفق 2030.
  - التجديد الجاري في 2025 لملك عقاري سيحتضن المقر الرئيسي لمجموعة فيسين بمبلغ 7 مليون درهم.
- تحديث أدوات الإحراق لموقع سايس للبيئة الواقع في مكناس وارتفاع طاقته لمعالجة النفايات بمبلغ 5,5 مليون

اختارت مجموعة فيسين اللجوء حصريا للقرض الإيجاري لتمويل استثماراتها المستقبلية. يتم الإدراج المحاسبي للإتاوات المتعلقة بعقود الإيجار ضمن تكاليف الاستغلال ( أنظر قسم " فرضيات تكاليف الاستغلال " أعلاه ) .

#### فرضية الديون متوسطة وطوبلة الأمد

لا يتوقع أي تمويل بنكي إضافي، خارج تلك المبرمة إلى غاية 31 دجنبر 2024 في أفق مخطط الأعمال. ويتعين كذلك الإشارة إلى أن كافة الاستثمارات المتوقعة في الفترة سيتم تمويلها بالكامل بواسطة قرض إيجاري طبقا لاستراتيجية المجموعة.

#### فرضيات أرياح الأسهم



ملخص المنشور - دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها

 $<sup>^{8}</sup>$  أجل دوران ديون الموردين = ( ديون الموردين والحسابات المرتبطة / رقم المعاملات دون احتساب الرسوم )  $^{8}$  أجل دور ان ديون الزبناء = ( ديون الزبناء والحسابات المرتبطة / رقم المعاملات)  $^{8}$  365 x

<sup>10</sup>دخل القانون رقم 69-21 الذي دخل حيز التنفيذ في فاتح يوليوز 2023 تعديلات نتعلق بالأجال القانونية للأداء في المغرب. وهكذا فالأجل الأقصى للأداء المنصوص عليه قانونا حدد في 120 يوما ابتداء من تاريخ إصدار الفاتورة. وقد هم هذا القانون أو لا الشركات التي تحقق رقم معاملات يفوق 60 مليون در هم ابتداء من فاتح يناير 2024 وتلك التي تحقق رقم معاملات يفوق 2 مليون درهم ابتداء من فاتح يناير 2025. 11 انظر الفقرة أعلاه

<sup>26</sup> أجل دوران ديون الموردين = ( ديون الموردين والحسابات المرتبطة / رقم المعاملات دون احتساب الرسوم ) x65 x

مع مراعاة المصادقة عليها من طرف الجمعية العامة، تعتزم الشركة بعد إدراجها في البورصة اقتراح كل سنة ربح أسهم يتراوح بين %40و %60 من ربحها الصافي في أفق مخطط الأعمال. ويراعي مخطط الأعمال توزيعا سنويا بنسبة % 50 لربحها الصافي الموطد في الفترة 2030p – 2025e .



vicenne

أهم المجاميع المالية لمخطط الأعمال قبل دخول الاستثمارات يعرض الجدول التالي لأهم المجاميع الموطدة لمخطط الأعمال لمجموعة فيسين قبل دخول الاستثمارات:

بملايين الدراهم	2022PF	2023	2024	2025e	2026p	2027p	2028p	2029p	2030p	TCAM 22-24	TCAM 25e-30p
التجهيزات	271	374	504	605	648	693	741	790	843	36,3%	6,9%
ب % من رقم المعاملات	46,6%	53,4%	60,3%	57,9%	53,2%	52,1%	49,6%	47,6%	46,5%	n.a	n.a
المستلزمات	236	244	233	312	370	440	508	586	677	-0,6%	16,7%
ب % من رقم المعاملات	40,5%	34,9%	27,8%	29,9%	30,4%	33,1%	34,0%	35,3%	37,3%	n.a	n.a
الخدمات	48	58	75	94	111	131	152	177	204	24,3%	16,8%
ب % من رقم المعاملات	8,3%	8,2%	8,9%	9,0%	9,1%	9,8%	10,2%	10,7%	11,2%	n.a	n.a
معالجة النفايات	18	15	13	13	17	21	26	33	41	-14,1%	25,0%
ب % من رقم المعاملات	3,0%	2,2%	1,6%	1,3%	1,4%	1,6%	1,8%	2,0%	2,3%	n.a	n.a
التطور الدولي	7	8	11	20	70	44	65	72	50	24,7%	20,0%
ب % من رقم المعاملات	1,2%	1,1%	1,3%	1,9%	5,8%	3,3%	4,4%	4,4%	2,7%	n.a	n.a
أخرى	2	1	1	1	1	1	1	1	1	-39,4%	0,0%
ب % من رقم المعاملات	0,4%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	n.a	n.a
رقم المعاملات	582	700	837	1 045	1 217	1 330	1 493	1 658	1 814	19,9%	11,7%
% من التغير	n.a.	20,2%	19,6%	24,9%	16,5%	9,3%	12,2%	11,1%	9,4%	n.a	n.a
الفائض الإجمالي للاستغلال	107	138	174	227	267	296	344	393	440	27,6%	14,2%
ب % من رقم المعاملات	18,4%	19,8%	20,8%	21,7%	22,0%	22,2%	23,1%	23,7%	24,2%	n.a	n.a
النتيجة الصافية الموطدة	47	59	91	117	149	153	185	200	232	38,9%	14,7%
ب % من رقم المعاملات	8,1%	8,5%	10,9%	11,2%	12,3%	11,5%	12,4%	12,1%	12,8%	n.a	n.a
الاستثمارات الصافية ( خارج القرض الإيجاري)	-24	-2	-3	-2	0	0	0	0	0	-67,2%	-100,0%
ب % من رقم المعاملات	-4,2%	-0,3%	-0,3%	-0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	n.a	n.a
الاستثمارات الصافية من مبيعات القرض الإيجاري				-18	-12	-13	-15	-15	-19	n.a.	0,4%
ب % من رقم المعاملات	0,0%	0,0%	0,0%	-1,7%	-1,0%	-1,0%	-1,0%	-0,9%	-1,0%	n.a	n.a
الاستدانة المالية الصافية ( خارج القرض الإيجاري )	226	271	322	44	6	-50	-94	-164	-224	19,3%	-238,7%



الاستدانة المالية الصافية ( بما في ذلك القرض الإيجاري )	230	305	357	91	56	0	-41	-110	-168	24,6%	-212,9%
نسبة الاستدانة ((D+E)	47,6%	51,3%	44,0%	11,0%	6,3%	0,0%	-4,2%	-10,8%	-15,4%	n.a	n.a
الفارق (D/E)	91,0%	105,4%	78,5%	12,3%	6,7%	0,0%	-4,0%	-9,8%	-13,3%	n.a	n.a
أرياح السهم13	-	22	12	50	58	75	76	92	100	n.a.	15%
نسبة المردودية 14	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3,0%	3,9%	4,0%	4,8%	5,2%	n.a.	n.a.

#### المصدر: مجموعة فيسين

الاستدانة المالية الصافية = الديون المالية + ديون القرض الإيجاري + خزينة الخصوم – خزينة الأصول – أسهم وقيم التوظيف

(\*) وحدهم مساهمي شركة فيسين قبل إنجاز هذه العملية من سيحصل على أرباح الأسهم الموزعة في 2025 برسم السنة المالية 2024 .

13 عوائد الأسهم الموزعة في السنة (n) برسم السنة (n-1) 14المحتسب بناء على تقييم قبل دخول الاستثمار بمبلغ 1921 مليون درهم . يتم حساب نسبة المردودية كما يلي : عائد الأرباح = عائد الأسهم / قيمة الموال الذاتية



#### طرق التقييم المعتمدة

#### تقييم بواسطة طريقة تحيين التدفقات المستقبلية

#### تقديم الطريقة

تقيس طريقة DCF قدرة الشركة على إحداث القيمة. وينتج هذا الإحداث عن الفرق بين مردودية الرساميل المستثمرة ومتطلبات مردودية المساهمين ومانحي الأموال.

وتمنح هذه الطريقة في التقييم رؤية ديناميكية لقيمة الشركة وتقوم على توقعات تدفقات الخزينة المتاحة التي يدرها الاستغلال، مع الأخذ بعين الاعتبار أهم العوامل التي تؤثر على قيمة الصل الاقتصادي للشركات. ويتم بعد ذلك تحيين هذه التدفقات للخزينة من خلال استعمال نسبة تراعى البنية المالية المستهدفة والمخاطر الضمنية.

تقدر قيمة الشركة (VE) إلى غاية 31 دجنبر 2024 ، التي تسمى أيضا قيمة الأصل الاقتصادي من خلال تحيين تدفقات الخزينة المتاحة التوقعية وتتضمن :

- القيمة المحينة لتدفقات الخزينة المتاحة في أفق صريح ( المتراوحة بين فاتح يناير 2025 و 31 دجنبر 2030°) ؛ و
- القيمة النهائية التي تمثل قيمة المقاولة برسم أفق صريح. ويتم تحديدها بناء على طريقة طريقة Gordon عبر تحيين إلى ما لا نهاية لتدفقات الخزينة المتاحة المعيارية :

$$Valeur\ Terminale = \frac{Flux\ normatif}{CMPC - g}$$

#### بحيث:

- التدفقات المعيارية : التدفقات المحسوبة بناء على مجاميع آخر تدفق متاح للخزينة في أفق مخطط الأعمال وعلى العناصر التالية :
- ✓ نسبة النمو إلى ما لانهاية %2,0 مطبقة على رقم المعاملات المتوقع في 2030 . توافق هذه النسبة مستوى التضخم لأمد طويل المتوقع من طرف صندوق النقد الدولي بالنسبة للمغرب ( 2,0% في أفق مستوى 2300¹) .
  - و (24,2 %) و هامش الفائض الإجمالي للاستغلال يساوي نفس مستوى  $^{\circ}$  (2030  $^{\circ}$  ) :
- ✓ الحفاظ على متطلبات التشغيل في 244 يوما من رقم المعاملات، أي بنسبة تساوي مستوى 2030° ؛
- تقدير الاستثمارات (خارج القرض الإيجاري) المكيفة مع مخصصات الإهلاكات والمقدرة بنسبة  $\sqrt{2030}$  من رقم المعاملات المعياري ( الموافق للمستوى التوقعي 2,5%
  - بلوغ الكلفة المرجحة لرأس المال الثابت %9,51
  - ي نسبة النمو إلى ما لا نهاية محددة في 2,0%؛ g

يتم حساب قيمة الأموال الذاتية حسب الطريقة التالية :



<sup>15</sup> أبريل International Monetary Fund, World Economic Outlook Database, : أبريل

$$V_{fp} = VE - EFN$$

VE = قيمة الشركة في 31 دجنبر 2024

EFN الاستدانة المالية الصافية إلى غابة 31 دجنبر 2024

حساب الكلفة المرجحة لرأس المال

تساوى نسبة التحيين الكلفة المرجحة لرأس المال. والتي تحتسب من خلال الطريقة التالية :

$$CMPC = C_{fp} \times \frac{E}{D+E} + C_d \times (1-T) \times \frac{D}{D+E}$$

• Cfp : كلفة الأموال الذاتية

■ E : قيمة الأموال الذاتية

 $7{,}03~\%^{16}$  قيمة الاستدانة الصافية مع gearing مستهدف لربح السهم يوافق  $^{17}$  Cd : Cd كلفة استدانة السوق بنسبة  $^{17}$  5,5% قبل الضرائب  $^{17}$ 

 $\mathsf{T}$ : نسبة الضريبة على $^{18}$  ( $^{9}$  31,21) الموافق لنسبة فرض الضرائب الفعلية في أفق مخطط الأعمال.

وعليه تبلغ كلفة الأموال الذاتية % 9,92. وبتم حسابها كما يلى:

$$\boldsymbol{C_{fp}} = \boldsymbol{r_f} + (\boldsymbol{\beta_e} \times \boldsymbol{r_m})$$

بحيث :

■ : rf : نسبة بدون مخاطر ( نسبة سندات الخزينة 10 سنوات في السوق الثانوية إلى غاية 2 يونيو 2025، أي 2,66

هو : بيتا الاستدانة (أي 1,22 على أساس بيتا غير الاستدانة في حدود  $(1,16^{19})$  ،

Rm : علاوة مخاطر سوق الأسهم أي (5,97%)

تجدر الإشارة بأن المرور من بيتا غير الاستدانة إلى بيتا الاستدانة يتم عبر الطريقة التالية

16 المصدر : المعطيات الصادرة عن Damodaran في يناير 2025 بالنسبة لقطاع «Healthcare products » ( الأسواق الصاعدة) . وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر gearing المستهدف 17. توقع CFG على أساس شروط التمويل الحالية للسوق



24

والمستبعاد مساهمة التضامن من نسبة فرض الضريبة عل الرغم من إدراجها بشكل احترازي في توقعات 2030-2024 ، باعتبار حلول أجل نهاية تطبيقها في 2025 ( مع احتساب هذه السنة ) ، طبقا لقانون المالية 2023. وتم تجديد هذا التدبير في قانوني المالية 2023 و 2024 وبيقى حيز التنفيذ إلى غاية متم 2025 حسب قانون المالية 2023. وتبقى هذه التدابير التي تم تجديدها بموجب قوانين المالية 2023 و 2024 سارية المفعول إلى غاية 2025 وفق مشروع قانون المالية 2025

<sup>19</sup> بيتا غير الاستدانة المتوقعة من طرف CFG. على سبيل الإشارة بيتا غير الاستدانة للأسواق الصاعدة ل 297 شركة تعمل في قطاع الزراعة التي تم إصدارها من طرف ... في 2024 سجلت 0,55. كما أن بيتا غير الاستدانة للأسواق الصاعدة ل 673 شركة تعمل في قطاع التوزيع التي تم إصدارها من طرف Damodaran في 2024 سجلت 0,50 🧀 متوسط علاوات المخاطر ل CFG Research ( المقدر ب5,2% والمحصل عليه بطريقة توقّعية ) الصادر في أكتوبر 2024، التجاري للوساطة ( المقدر ب5,6% والمحصل عليه بطريقة إحصائية) و BMCE Capital Research (المقدر ب 8,8% والمحصل عليه بطريقة توقعية ) الصادر في أكتوبر 2024

$$\boldsymbol{\beta}_e = \boldsymbol{\beta}_d \times [\mathbf{1} + (\mathbf{1} - \mathbf{T}) \times \mathbf{G}]$$

بحيث :

■ βe: بيتا الاستدانة

■ Bd: بيتا غير الاستدانة

• T: نسبة الضريبة على الشركات

- Gearing : G المستهدف ( الاستدانة الصافية / الأموال الذاتية) ، أي 7,03 ₪

وهكذا، على أساس العناصر المبينة أعلاه ، بلغت الكلفة المتوسطة المرجحة للرأسمال المعتمدة بالنسبة لمجموعة فيسين 9,51%.



الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال لمجموعة فيسين	
نسبة بدون مخاطر – سندات الخزينة لعشر سنوات بتاريخ 02/06/2025	2,66%
علاوة مخاطر السوق	5,97%
نسبة الضريبة على الشركات	31,21%
بيتا غير الاستدانة	1,16
بيتا الاستدانة	1,22
المستهدف ( مضاعف الربحية ) Gearing	7,03%
كلفة الأموال الذاتية	9,92%
كلفة الدين قبل الضريبة على الشركات (%)	5,50%
$(\%)^{-21}$ نسبة الضريبة على الشركات $^{21}$	31,21%
كلفة الدين	3,78%
الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال	9,51%

# نتيجة طريقة DCF

2024e	2030p	2029p	2028p	2027p	2026p	2025e	بملايين الدراهم
2 303	1 814	1 658	1 493	1 330	1 217	1 045	رقم المعاملات
440	393	344	296	267	227	735	الفائض الإجمالي للاستغلال
-97	-123	-111	-83	-71	-49	-48	الضريبة النظرية على الشركات على نتيجة الاستغلال
	-117	-85	-108	-63	-93	-44	تغير متطلبات التشغيل
	-	-	0	-	0	-2	الاستثمارات
278	253	199	197	154	161	125	133

						القيمة النهائية
123	1 131	112	129	109	127	FCFF المحينة <sup>22</sup>
					729	مجموع FCFF المحينة
					723	2025p - 2030p
					2037	القيمة النهائية المحينة
					2767	قيمة الشركة
					322-	- الدين الصافي التوقعي إلى غاية 31 دجنبر 2024
					322-	31 دجنبر 2024
					8-	المخصصات الاحتياطية إلى غاية 31 دجنبر 2024
					0-	غاية 31 دجنبر 2024
					220	+ الزيادة في رأس المال  - مارس 2025

<sup>12</sup> نسبة الضريبة على الشركات العادية ( في أفق مخطط الأعمال ) = الضريبة على الشركات/ ( EBIT – النتيجة المالية – النتيجة الاستثنائية ) 22 تم تحيين تدفقات الخزينة في منتصف السنة لتمثيل التوزيع المستمر لهذه التدفقات طيلة السنة. وتعتبر هذه المقاربة المعروفة باسم مقاربة التحيين "mid-year" اتفاقية دولية معتمدة على نطاق واسع. وتتبح تقدير قيمة تدفقات الخزيئة مع مراعاة أنها لا تتم إلا مع نهاية السنة، مما يقلص التحيين.



ملخص المنشور – دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها

26

4-	- القيمة العادلة للفوائد الأقلية لسايس <sup>23</sup>
2653	سيس
326	قيمة الأموال الذاتية للدرهم حسب السهم

(\*) في مارس 2025، حققت مجموعة فيسين زيادة في رأس المال نقدا بمبلغ 000 980 219 درهم ( مع احتساب علاوة الإصدار) مما يمثل %11,46 من رأس المال بعد العملية. وتم اكتتاب الزيادة في رأس المال من طرف ( أولا) Best ( أولا) عدل ما يمثل %14,46 من رأس المال بعد العملية و أولا) عادل بناني في حدود 340 000 340 درهم. وبالتالي ف FCF التي تم أخذها بعين الاعتبار في هذه الطريقة لا تراعي هذه الزيادة في رأس المال. وتمت إضافة مبلغها ( 220 مليون درهم) لقيمة الشركة المحصلة بواسطة هذه الطريقة.

بناء على نسبة التحيين البالغة %9,51 ونسبة النمو إلى ما لا نهاية البالغة %2,0، تبلغ قيمة الأموال الذاتية لمجموعة فيسين و53 مليون درهم ، أي بقيمة حسب السهم تصل إلى 326 درهم على أساس قيمة اسمية للسهم تبلغ 50 درهم. يعرض الجدول التالي تحليل حساسية قيمة الأموال الذاتية لمجموعة فيسين ( بملايين الدراهم) حسب الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال ونسبة النمو إلى ما لا نهاية.

	الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال			
		9,31%	9,56%	9,81%
نا. ع	1,75%	2 703	2 606	2 515
بة النمو إلا يا لا نهاية	2,00%	2 755	2 653	2 558
و اي و اي	2,25%	2 810	2 704	2 604

يعرض الجدول التالي تحليل حساسية السعر حسب السهم لمجموعة فيسين ( بالدرهم لكل سهم) حسب قيمة اسمية تبلغ 50 درهم للسهم ونسبة النمو إلى ما لا نهاية.

	الكلفة المتوسطة المرجحة لرأس المال				
		9,31%	9,56%	9,81%	
و. و <u>.</u>	1,75%	332	320	309	
بة النمو إلا الانهاية	2,00%	338	326	314	
لي و تع	2,25%	345	332	320	

<sup>23</sup> على أساس مضاعف z 8,5 x الفائض الإجمالي للاستغلال 2025 ( بعد طرح القرض الإيجاري ؛ 8,00 000 در هم) واستدانة صافية تتضمن دين القرض الإيجاري ( -536 000 در هم) ونسبة مئوية للامتلاك قدر ها 75% .



27

#### تقييم حسب طريقة المعاملات المرجعية

#### تقديم الطريقة

تقوم هذه الطريقة على تقييم مقاولة ما من خلال مضاعفات التقييم الضمنية الناجمة عن الأسعار التي تم وفقها بمعاملات حديثة تهم رأسمالها.

### تقييم على أساس مضاعفات ناجمة عن معاملة يناير 2024

في يناير 2024، حققت مجموعة فيسين زيادة في رأس المال من خلال مقاصة الحسابات الجارية للشركاء بمبلغ إجمالي قدره 436,64 742 99 درهم، مما يمثل % 12,04 من رأسمال الشركة بعد دخول الاستثمارات .

وتجدر الإشارة إلى أن هذه العملية قد تم إنجازها في يناير 2024، وتم الاتفاق على المحددات المعتمدة بالنسبة لاحتياجات التقييم ( مضاعف 8,5x الفا\ض الإجمالي للاستغلال 2022) في ميثاق المساهمين الموقع في نونبر 2022 إثر دخول Amethis Fund I في رأسمال فيسين <sup>24</sup>.

وتم الاكتتاب في هذه الزيادة بحصص متساوية من طرف Amethis Fund II و محمد مفيد بن كريان. وبالنظر للطابع الحديث لهذه العملية وتأثيرها على رأسمال شركة فيسين ، تم اعتماد هذه المعاملة مرجعا للمعاملات في إطار هذه العملية.

على أساس المعاملات المرجعية المبينة أعلاه، في ما يلى تقييم مجموعة فيسين بواسطة طريقة المعاملات المرجعية :

	بملايين الدراهم
8,5 x	مضاعف VE/EBE
237	EBE 2025e ( بعد طرح القرض الإيجاري) <sup>25</sup>
2 014	قيمة الشركة
(322)	- الدين الصافي المعدل إلى غاية 31 دجنبر 2024
220	+ الزيادة في رأس المال – مارس 2025 <sup>26</sup>
(8)	- المؤونات إلى غاية 31 دجنبر 2024
(35)	- دين القرض الإيجاري إلى غاية 31 دجنبر 2024
(4)	- القيمة العادلة لفوائد الأقلية لسايس <sup>27</sup>
1 864	قيمة الأموال الذاتية
229	الدرهم/السهم

(\*) في مارس 2025، حققت مجموعة فيسين زيادة في رأس المال نقدا بمبلغ 000 980 219 درهم ( مع احتساب علاوة الإصدار) مما يمثل %11,46 من رأس المال بعد العملية. وتم اكتتاب الزيادة في رأس المال من طرف ( أولا) Best



<sup>24</sup>سابقا Best Health

<sup>25</sup> طبقا لمقارية التقييم المعتمدة في إطار الزيادة في رأس المال المنجزة في فبراير 2024 : (i) تم طرح الفائض الإجمالي للاستغلال 2025 عبر طرح إتاوات القرض الإيجاري و (ii) دين القرض الإيجاري بتاريخ 31.12.2024 من قيمة الشركة

Financière في حدود 000 994 184درهم و( ثانيا) عادل بناني في حدود 000 986 34 درهم. وبما أن الفائض الإجمالي للاستغلال 2025 بعد طرح القرض الإيجاري أخذها بعين الاعتبار في هذه الطريقة لا تراعي هذه الزيادة في رأس المال. تم إضافة مبلغها ( 220 مليون درهم) لقيمة الشركة المحصلة بواسطة هذه الطريقة.

وهكذا، بلغت قيمة الأموال الذاتية لمجموعة فيسين المحتسبة بناء على المعاملات المرجعية المنجزة إلى غاية يناير 2024 ( الموقعة في نونبر 2022) 1866 مليون درهم، أي بقيمة حسب السهم تبلغ 229 درهم ( على أساس قيمة -اسمية حسب السهم تبلغ 50 درهما)

### تقييم على أساس معاملة مارس 2025

في مارس 2025، أنجزت مجموعة زيادة في رأسمال فيسين نقدا بمبلغ 000 980 219 درهم ( بما في ذلك علاوة الإصدار) مما يمثل % 11,46 من رأسمال الشركة بعد دخول الاستثمارات. وتم الاكتتاب في هذه الزيادة في رأس المال من طرف (i) Best Financière في حدود 000 994 184درهم و (ii) عادل بناني في حدود 000 386 34 درهم.

وبالنظر للطابع الحديث لهذه العملية وتأثيرها الملحوظ على رأسمال شركة فيسين ((11,46%)، تم اعتماد هذه المعاملة مرجعا للمعاملات في إطار هذه العملية. وبلغت قيمة الرساميل الذاتية لفيسين المحتسبة بناء على هذه الطريقة 1920 مليون درهم ، أي بقيمة حسب السهم تبلغ 236 درهم على أساس قيمة اسمية حسب السهم تبلغ 50 درهم.

#### ملخص طرق التقييم المعتمدة

يبين الجدول أدناه مستوى خفض/علاوة سعر اكتتاب الأسهم موضوع هذه العملية ( أي 236 درهم للسهم مع احتساب علاوة الإصدار) مقارنة مع القيمة حسب السهم الناتجة عن طريقتي التقييم المقدمتين:

المعاملة المرجعية مارس 2025	المعاملة المرجعية يناير 2024 ( الموقعة في نونبر®20222()	DCF	الملخص( بملايين الدراهم، عدا إذا تمت الإشارة على غيرها)
1 920	1 864	2 653	قيمة الأموال الذاتية
236	229	326	بالدرهم/ السهم
	236		سعر الاكتتاب ( الدرهم/السهم)
-	3,0%	-27,6%	خفض (-) / علاوة (+) مقارنة مع سعر الاكتتاب

على أساس السعر المعتمد البالغ 236 درهم للسهم، الموافق لتقييم الأموال الذاتية البالغ 1921 مليون درهم، نستنتج مضاعفات التقييم كما يلي 29:

<sup>28</sup> المتقق عليه في ميثاق المساهمين في نونبر 2022 29 مضاعفات محتسبة على أساس قيمة الرساميل الذاتية حصة المجموعة (قبل الاستثمارات) بعد طرح مبلغ الزيادة في رأس المال المنجزة في مارس 2025 ( 220 مليون درهم)



2026p	2025e	ملخص عمليات التقييم
7,7x	8,7x	EV/EBE ( بعد طرح القرض الإيجاري) الناتج
11,4x	14,6x	P/Eالناتج

### تجدر الإشارة إلى أنه:

- في حالة مضاعفات EV/EBE ( بعد طرح القرض الإيجاري) التي يتضمنها الجدول أعلاه، تم طرح زيادة رأس المال لمارس 2025 ( 220 مليون درهم) من قيمة الشركة. ويهدف هذا التقويم إلى حساب ( أولا) مقام ( الفائض الإجمالي للاستغلال بعد طرح القرض الإيجاري) منسجم مع البسط ( كلاهما لا يأخذان بعين الاعتبار تأثيرات الزيادة في رأس المال ) وثانيا حساب مضاعف يساوي المضاعف الناتج عن الزيادة في رأس المال لمارس 2025 .
  - والأمر ذاته بالنسبة لمضاعف الربحية الناتج ( بعد طرح 220 مليون درهم من قيمة الرساميل الذاتية) للحصول أولا على بسط منسجم مع المقام، كلاهما لا يأخذان بعين الاعتبار تأثيرات الزيادة في رأس المال و ثانيا حساب مضاعف يساوي المضاعف الناتج عن الزيادة في رأس المال لمارس 2025 .

تجدر الإشارة إلى أنه في حالة غياب مقارنات في البورصة لها نشاط مماثل لمجموعة فيسين ، لا يعتبر من الأنسب مقارنة المضاعفات القطاعية مع مثيلتها بالنسبة للمجموعة.

# ااا. أهداف العملية

تتيح العملية المعللة لحجم وآفاق تنمية الشركة إنجاز أهم الأهداف التالية:

- اغتنام فرص الاستثمار والنمو ( الداخلي و الخارجي ) بغية (أولا) تعزيز تموقعها في القطاعات الحالية و( ثانيا) تطوير أنشطة تكميلية جديدة ؛
  - الرفع من سمعة الشركة وقربها من الشركاء والعموم
    - تحسین تکالیف تمویل الشرکة؛ و
      - منح السيولة لمساهميها



# ν الجدول الزمني للعملية

# في ما يلي الجدول الزمني للعملية :

التاريخ	المراحل	الترتيب
18/06/2025	إصدار بورصة الدار البيضاء لإشعار الموافقة على العملية تأشيرة الهيئة المغربية لأسواق الرساميل	1
18/06/2025	إصدار المنشور على موقع المصدر	2
19/06/2025	نشر بورصة الدار البيضاء للإشعار المتعلق بالعملية	3
19/06/2025	نشر بلاغ صحفي من طرف المصدر في صحيفة للإعلانات القانونية	4
30/06/2025	فتح فترة الاكتتاب	5
04/07/2025	إغلاق فترة الاكتتاب على الساعة الثالثة والنصف	6
04/07/2025	توصل بورصة الدار البيضاء بالاكتتابات قبل السادسة والنصف	7
07/07/2025	مركزة وتجميع الاكتتابات من طرف بورصة الدار البيضاء	8
08/07/2025	معالجة المرفوضات من طرف بورصة الدار البيضاء	9
09/07/2025	تخصيص الاكتتابات وتسليم بورصة الدار البيضاء لقائمة الاكتتابات لفائدة المصدر المصدر تسليم بورصة الدار البيضاء للتخصيصات حسب ماسكي الحسابات لفائدة GFG قبل الثانية عشرة زوالا. تسليم بورصة الدار البيضاء لتخصيصات السندات لفائدة أعضاء نقابة التوظيف قبل الثانية عشرة زوالا.	10
10/07/2025	انعقاد اجتماع هيئة المصدر التي من شأنها معاينة الإنجاز النهائي للعملية	11
11/07/2025	توصل بورصة الدار البيضاء بمحضر المصدر الذي عاين إنجاز العملية قبل الثانية عشرة زوالا.	12
15/07/2025	أول إدراج وتسجيل العملية في البورصة نشر بورصة الدار البيضاء لنتائج العملية	13
17/07/2025	نشر نتائج العملية في صحيفة للإعلانات القانونية وعلى الموقع الإلكتروني للمصدر.	14
18/07/2025	التسديد/التسليم	15



القسم الثاني: تقديم فيسين



## ا. معلومات عامة

اسم الشركة	<sup>1</sup> فیسین
المقر الرئيسي	ملتقى الريف وطريق زعير – كلم 3,5 – السويسي-الرباط
الهاتف	+212 5 37 56 64 84
الفاكس	www.vicenne.com
الشكل القانوني	شركة مساهمة
تاريخ التأسيس	22/07/2004
مدة الحياة	99 سنة
رقم ومكان السجل التجاري	59 049 – الرباط
السنة المالية للشركة	من فاتح يناير إلى 31 دجنبر
غرض الشركة	

استناداً إلى المادة الثالثة من النظام الأساسي لشركة فيسين ، فإن غرض الشركة يشمل:

- شراء، وبيع، وتوزيع، ونشر، وتمثيل، وتسويق، وصيانة، وتصنيع، وتغليف، واستيراد وتصدير المعدات العلمية والأجهزة والمنتجات الكيماوية وشبه الكيماوية، وجميع اللوازم عمومًا لفائدة:
  - ✓ الطب، والجراحة، وطب الأسنان، والطب البيطرى؛
- مختبرات التحاليل الطبية، والأبحاث العلمية، والكيمياء، ومراقبة الجودة الصناعية؛
- ✓ المعدات التعليمية، وأجهزة العرض، بما في ذلك الأجهزة السمعية البصرية للمؤسسات التعليمية؛
  - ✓ المعدات التقنية والصناعية، والتبريد؛
  - ✓ المعدات الطبية وجميع التجهيزات الخاصة بالمستشفيات؛
    - أجهزة الأشعة والأجهزة البصرية وملحقاتها؛
- ✓ الطب النووي، والليزر، والموجات فوق الصوتية، والعلاج
   بالكوبالت، والمسرّعات الخطية.
- الحصول على كافة براءات الاختراع والعلامات التجارية وحيازتها واستغلالها ونقلها والمساهمة فيها، وحيازة كافة التراخيص والتنازل عنها واستغلالها والمساهمة فيها لحساب الشركة حصرياً؛
- شراء حصة أو مصلحة بأي شكل من الأشكال، وخاصة عن طريق المساهمة العينية أو الاكتتاب أو شراء الأسهم أو حصص المؤسسين أو المصالح في أي شركة أو عمل تجارى له غرض وثيق أو بعيد يرتبط بأنشطة هذه الشركة؛
- شراء وبيع وتأجير وتبديل وتطوير وبناء جميع العقارات أو المتاجر أو الأعمال أو الأصول الصناعية المرتبطة بالغرض الاجتماعي.
- وبشكل أعم، جميع العمليات التجارية أو الماليّة أو الصناعية أو العقارية أو غيرها، المرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بغرض الشركة، والتي قد تسهم في تطويرها.

300 010 407 درهم موزعا على 206 140 8 سهم بقيمة اسمية قدرها 50 درهما

رأسمال الشركة إلى غاية 17 يونيو 2025



الوثائق القانونية

يمكن الاطلاع على وثائق الشركة لا سيما النظام الأساسي ومحاضر الجمعيات العامة وتقارير مراقبي الحسابات بالمقر الرئيسي للشركة

تخضع الشركة بحكم شكلها القانوني لمقتضيات القانون رقم 95-17 بتنفيذ ظهير شريف رقم 17-96 وادر في 30 غشت 1996 المتعلق بشركات المساهمة ، كما تم تعديله وتتميمه

## وبحكم إدراجها المستقبلي في البورصة، تخضع الشركة لما يلى:

- القانون رقم 12 -44 المتعلق بدعوة الجمهور إلى الاكتتاب و بالمعلومات المطلوبة الى الأشخاص المعنوية و الهيئات التي تدعو الجمهور إلى الاكتتاب في أسهمها أو سنداتها ؛
  - القانون رقم 43/12 المتعلق بالهيئة المغربية لسوق الرساميل ؛
  - النظام العام للهيئة المغربية لسوق الرساميل كما تم اعتماده بقرار من وزير
     الاقتصاد والمالية رقم 16-2169 ؛
    - دوريات الهيئة المغربية لسوق الرساميل ؛
  - الظهير الشريف رقم 1.96.246 الصادر في 20 من شعبان 1417 (9 يناير1997). بتنفيذ القانون رقم 35.96 المتعلق بإحداث وديع مركزي وتأسيس نظام عام لقيد بعض القيم في الحساب، كما وقع تعديله وتتميمه بالقانون رقم 02-43 ؛
- النظام العام للوديع المركزي المصدق عليه بواسطة قرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 98-932 صادر في 16 أبريل 1998 ومعدل بواسطة قرار وزير الخوصصة والسياحة رقم 01-1961 صادر في 30 أكتوبر 2001 والقرار رقم 77-05 بتاريخ 17 مارس 2005؛
  - القانون رقم 14-19 المتعلق ببورصة القيم بالدار البيضاء وبشركات البورصة والمرشدين في الاستثمار المالي ؛
    - النظام العام لبورصة القيم المصدق عليه بقرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 2019 الصادر في 3 يوليوز 2019 ؛
- القانون رقم 30-26 المتعلق بالعروض العمومية في سوق البورصة المغربية كما
   تم تعديله وتتميمه بموجب القانون رقم 60-46.

بحكم نشاطها، تخضع مجموعة فيسين للقانون المغربي. تعتبر مجموعة فيسين شركة قابضة للمساهمة على شكل شركة مساهمة . وتخضع الشركة للنصوص القانونية والتنظيمية لشركة المساهمة. وتخضع الشركات التشغيلية التابعة للمجموعة في بعض الحالات لقوانين تشريعية وتنظيمية خاصة ببعض أنشطتها ( بعده) .

وبالنسبة لنشاط توزيع التجهيزات والتدابير الطبية الذي يهم الشركات التابعة SCRIM و SCRIM . SOMA Médical و Mabiotech :

- القانون رقم 12-84 المتعلق بالمستلزمات الطبية
- القانون رقم 08-11 المتعلق بالكواشف المستعملة لأغراض التشخيص في المختبر
- المرسوم رقم 607-14-2 بتطبيق القانون رقم 12-84 المتعلق بالمستلزمات الطبية
- القرار رقم 15-2853 الصادر في 4 غشت 2015 الذي يحدد نموذج تصريح مؤسسات صنع واستيراد وتصدير وتوزيع وصيانة المستلزمات الطبية و الملف المرافق



القرار رقم 15-2855 الصادر في 4 غشت 2015 المتعلق بتسجيل وإشهار	•
المستلزمات الطبية والذي يحدد شروط ومسطرة منح الترخيص الخاص	
للمستلزمات الطبية غير الخاضعة لواجب التسجيل	
القرار رقم 15-2856 الصادر في 4 غشت 2015 الذي يحدد قواعد تصنيف	•

- القرار رقم 15-2856 الصادر في 4 غشت 2015 الذي يحدد قواعد تصنيف المستلزمات الطبية والمقتضيات الأساسية لجودة وأمان وأداء المستلزمات الطبية وقواعد الممارسات الجيدة لصنع ونقل وتخزين وتوزيع وتقييم أداء المستلزمات الطبية ونماذج تقرير التفتيش ومحضر عقد المخالفات.
- الدورية رقم 7 الصادرة بتاريخ 19 فبراير 1997 حول اللجنة الاستشارية لتسجيل المستلزمات الطبية
- الدورية رقم 196 DMP المتعلقة بإيقاف تسويق ومنع بيع موازين الحرارة بالزئبق وبالنسبة لنشاط تدبير أنشطة العلاجات ذات مخاطر انتقال العدوى التي تهم الشركة التابعة سايس للبيئة:
  - القانون رقم 00-28 المتعلق بتدبير النفايات والتخلص منها
- المرسوم رقم 139-09-2 بتاريخ 25 جمادى الأولى 1430 ( 21 ماي 2009) المتعلق بتدبير النفايات الطبية والصيدلانية
- المرسوم رقم 253-07-2 بتاريخ 14 ربيع الأول 1429 ( 18 يوليوز 2008 ) القاضي بتصنيف النفايات والمحدد لقائمة النفايات الخطيرة.

النظام الجبائي

تخضع مجموعة فيسين للقانون الجبائي للقانون العام . وتخضع للضريبة على الشركات حسب القانون الجاري به العمل. وتخضع عملياتها للضريبة على القيمة المضافة بنسبة 20%

المحكمة المختصة في حالة نزاع المحكمة التجارية للرباط

المصدر: فيسين



#### وصف نشاط فيسين .11

تعتبر فيسين أحد أهم موردي التجهيزات والحلول والخدمات ذات عناصر تكنولوجية قوية موجهة لمهنيي الصحة بالمغرب ( مستشفيات، مصحات، عيادات طبية، مختبرات، إلخ) والصناعيين ( في قطاع الصيدلة والصناعات الغذائية والمعادن، إلخ) ولمؤسسات عمومية ( وزارة الصحة، إلخ).

تتميز فيسين بتموقعها القوى في قطاعات ذات قيمة مضافة عالية وخصوصا:

- (i) المعدات الثقيلة : أجهزة العلاج بالأشعة ( المسرعات ) والتصوير بالأشعة ( IRM، سكانير، قاعة القسطرة، إلخ) ومعدات وأجهزة المستشفيات ( قاعات الجراحة والإنعاش ووحدات لعناية المكثقة، إلخ)
  - (ii) المستلزمات الطبية القابلة للزراعة : صمامات القلب ، زراعة القوقعة، إلخ
    - (iii) التشخيصات المختبرية: تجهيزات وكواشف موجهة للمختبرات، إلخ
  - (iv) تدبير النفايات الناجمة عن أنشطة العلاجات ذات المخاطر المرتبطة بانتقال العدوي

تمكنت المجموعة من إبرام شراكات طويلة الأمد مع صناع ذوي صيت عالمي : Elekta و Philips Medical Solutions و Mindray و Abbott و Beckman Coulter ( قائمة غير حصرية) والواردة ضمن علامات مرجعية والتي توزع بعض بطاقاتها حصريا من طرف الشركات التابعة ل فيسين بالمغرب. ويتم تقديم أهم خصائص الخرائط الموزعة من طرف المجموعة في القسم III.IX.4- " سياسات الشراكة " للوثيقة المرجعية.

من أجل مواكبة زبنائها بشكل أفضل، تم تزويد المجموعة بمصالح تقنية تتكون من مهندسين في الطب البيولوجي وتقنيين مؤهلين ومعتمدين من طرف الصناع. وتضمن هذه المصالح إعداد وتركيب وتشغيل وصيانة التجهيزات والتكوين ومساعدة المستعملين. وتتبع هذه المصالح التوجهات الجديدة للقطاع وهم في اطلاع دائم على التكنولوجيات الجديدة.

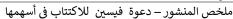
من ناحية أخرى، تشتغل المدجموعة بالسينغال عبر شركتها التابعة MTS التي تم إطلاقها في 2018 والمختصة في توزيع المعدات الثقيلة ونصف الثقيلة والمستلزمات الطبية والكواشف.

منذ 2020، قامت المجموعة بخيار استراتيجي لتنويع أنشطتها من خلال نمو خارجي مجسد عبر أخذ مساهمات أغلبية في رأسمال (i) مابيوتيك في 2020 و (ii) سايس للبيئة في 2022، باعتباره فاعلا مرجعيا في جمع وتدبير ومعالجة النفايات

والى غاية 17 يونيو 2025 ، تضم المجموعة :

- + 290 مستخدما ( إلى غاية متم دجنبر 2024 ) من ضمنهم + 70 مهندسا في الطب البيولوجي
- محفظة منتجات وخدمات واسعة ومتنوعة : +25000 مرجعا 1 في التجهيزات الطبية و +185000 في المستلزمات الطبية
  - +1800 زيون نشيط <sup>2</sup>
  - 1300 متر مربع من قدرة التخزين بالمغرب

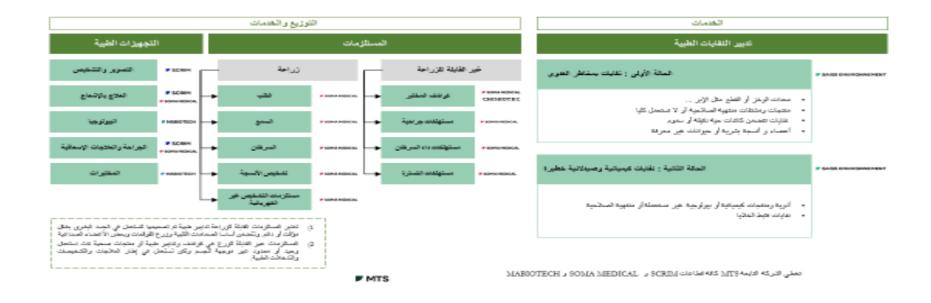
<sup>1</sup> يقصد بالمرجع منتوجا خاصا ضمن دليل ويحدد عبر مميزات تقنية أو تجارية خاصة (نموذج، شكل، استعمال، إلخ)





## ال قطاعات يشملها نشاط فيسين

تغطى مجموعة فيسين العديد من القطاعات / قطاعات فرعية في أسواق (i) التجهيزات الطبية و (ii) والمستلزمات و (iii) تدبير النفايات الطبية.



11.0



:

### تتمحور مجموعة فيسين حول 5 قطاعات تتشكل كما يلى:

					وحدات الأعسال
القطاعات	اللجهيزات	المستلزمات	الغضات	لابير التقابات	التشاط الدولي
رقم المعاملات 24 يملايين الدراهم	504	233	75	13	n
%من رقم المعاملات الموطد 24	60,3%	27,8%	8,9%	1,6%	1,3%
	تجهيزات المستشفيات ▼ SCRIM	أمراض القاب SOMA MEDICAL <b>▼</b>	الغيمات SCRIM <b>▼</b> SCRIM	SAISS ENVIRONNEMENT	<b>■</b> MTS
وهدات	التصوير ▼ SCRIM	علاج السرطان والجراحة SOMA MEDICAL ▼	الكتمات MABIOTECH		
الأعمال	العلاج بالإشعاع SCRIM ■	الألف والأن والعنهرة SOMA MEDICAL ▼			
	المقتبر MABIOTECH ▼	الكواشف MABIOTECH ▼			

### 2.11 تقديم نشاط مجموعة

#### التجهيزات

من خلال شركتيها التابعتين Scrim و Mabiotech ، تتدخل المجموعة في التزويد بالتجهيزات ( الثقيلة ونصف الثقيلة ) وحلول وخدمات ذات مكونات تكنولوجية قوية موجهة لمهني الصحة ( مستشفيات، مصحات، عيادات طبية، مختبرات، إلخ) والصناعيين والهيئات العمومية ( أنظر الجدول أدناه) .

وبفضل أزيد من 70 مهندس مؤهل ومعتمد في الطب الإحيائي، تقترح المجموعة حلولا تمتد من تصميم المخططات<sup>33</sup>, إلى وضع وتشغيل وتكوبن المستعملين.

ويضم قطاع " التجهيزات " 4 وحدات أعمال التي تتمثل كما يلي :

- تجهيزات المستشفيات: المنقولات والمعدات الطبية الموجهة لغرف الجراحة و قاعات الجراحة والإنعاش ووحدات للعناية المكثقة إلخ
- التصوير: آلات ومعدات (أنظر الجدول أدناه) تتيح إنتاج صور للجسد البشري وتفسيرها لغاية التشخيص والعلاج والمراقبة وتطور الأمراض ؛
- العلاج بالإشعاع: تشكيلة واسعة من التجهيزات الموجهة لمهني العلاج بالأشعة التي تعتبر من العلاجات الرئيسية ضد السرطان.
  - المختبر: معدات وتجهيزات تستخدم قبل وبعد وأثناء التحاليل البيولوجية و الكيميائية (أنظر الجدول أدناه)

33 فضاءات تحتضن التجهيزات

ملخص المنشور – دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها



\_

وتتدخل SCRIM ضمن وحدات أعمال " تجهيزات المستشفيات " و " التصوير " ، بينما تتدخل Mabiotech ضمن وحدة أعمال " المختبر ".

من خلال توزيع أزيد من 25 000 مرجع³3 ، تمكنت المجموعة من تطوير شراكات مع صناع مشهورين عالميا مثل Philips, Elekta أو Mindray.

### يعرض الجدول التالي أهم التجهيزات المسوقة من طرف المجموعة:



المصدر: فيسين

(\*)إلى غاية 28/02/2025

### توزيع رقم معاملات " التجهيزات "حسب وحدات الأعمال في الفترة 2024-2022

#### يعرض الجدول التالي تطور رقم معاملات قطاع " التجهيزات " حسب وحدات الأعمال في الفترة 2024-2022 :

بملايين الدراهم	2022	2022PF	2023	2024	TCAM 22PF-24
تجهيزات المستشفيات	31	31	64	205	>100%
ب% من رقم معاملات " التجهيزات "		11,3%			29,4 pts
العلاج بالإشعاع	70	70	142	119	30,6%
ب% من رقم معاملات " التجهيزات "		25,8%			-2,1 pts
التصوير	102	102	103	96	-2,9%

34 يقصد بالمرجع منتوج خاص ضمن دليل ومحدد عبر مميزات تقنية أو تجارية خاصة (نموذج، استعمال، إلخ)

ملخص المنشور - دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها





ب% من رقم معاملات " التجهيزات "	37,5%	37,5%	27,6%	19,0%	-18,5 pts
المختبر	69	69	64	83	10,0%
	25,4%	25,4%	17,1%	16,6%	-8,8 pts
مجموع رقم معاملات " التجهيزات "	271	271	374	504	36,3%

(\*)الى غاية 28/02/2025 المصدر: فيسين

#### المستلزمات

توزع فيسين ، عبر شركتها التابعة Soma Médical على مهني الصحة تشكيلة واسعة من المستلزمات الطبية القابلة للزراعة التي تغطي العديد من التخصصات ( أمراض القلب والسرطان والجراحة وأمراض الأنف والأذن والحنجرة إلخ) .

وتستفيد المجموعة أساسا من شهرة قوية على صعيد علاج أمراض القلب وطورت شراكات مع صناع مشهورين دوليا ( Abbott منذ أزيد من 30 سنة وBD منذ أزيد من 30 سنة، إلخ) .

وتتميز المجموعة، عبر Mabiotech، أيضا بواسطة خبرة تزيد على 30 سنة في سوق التشخيص المخبري بالمغرب ونزود أكثر من 370 مختبرا في مختلف جهات المملكة.

وتنتج كواشف التشخيص الموزعة من طرف المجموعة عن شراكات متميزة ومستدامة مع صناع مرموقين والتي تتضمن بالنسبة لمنتجات حصة ملحوظة من رقم المعاملات، واتفاقات حصرية 35.

وعلى سبيل المثال، توزع المجموعة منتوجات Beckman Coulter منذ أزيد من 33 سنة و Werfen منذ أزيد من 30 سنة.

تتمة لذلك، وقعت المجموعة مع MGI في متم 2024 و Nanjing Superyears Gene Technology في بداية 2025 عقود توزيع الخرائط الجينية الجديدة. وستتيح هذه الشراكات لزبناء فيسين الولوج لتكنولجيات عالية الدقة في مجال تسلسل الحمض النووى.

ويتمحور قطاع " الالمستلزماتية حول 4 وحدات أعمال. وتتدخل Soma Médical ضمن وحدات الأعمال " أمراض القلب " و " السرطان والجراحة " و " الأذن والأنف والحنجرة " بينما تساهم Mabiotech في وحدة أعمال " الكواشف " . وفي ما يلى المنتجات الموزعة :



\_



(\*)إلى غاية 2025/02/28 المصدر: فيسين

## تطور رقم معاملات قطاع " المستلزمات " حسب وحدات الأعمال في الفترة 2024-2022

يعرض الجدول التالي تطور رقم معاملات قطاع " المستلزمات " حسب وحدات الأعمال في الفترة 2024-2022 :

TCAM 22PF-24	2024	2023	2022PF	2022	بملايين الدراهم
-12,4%	116	139	152	152	الكواشف
-14,4 pts	50,0%	56,8%	64,4%	64,4%	ب% من رقم معاملات " التجهيزات "
28,9%	67	60	40	40	طب القلب والشرايين
11,6 pts	28,6%	24,6%	17,0%	17,0%	ب% من رقم معاملات " التجهيزات "
21,6%	31	25	21	21	علاج السرطان والجراحة
4,4 pts	13,2%	10,1%	8,8%	8,8%	ب% من رقم معاملات " التجهيزات "
-9,1%	19	21	23	23	الأنف والأذن والحنجرة
-1,6 pts	8,1%	8,5%	9,7%	9,7%	ب% من رقم معاملات " التجهيزات "
-0,6%	233	244	236	236	مجموع رقم معاملات " المستلزمات "

المصدر: فيسين

#### الخدمات

تتميز مجموعة فيسين أيضا بجودة الخدمة، لتقدم مواكبة شاملة قبل وأثناء وبعد شراء التجهيزات. وتضع المجموعة رهن إشارة زبنائها أزيد من 70 مهندسا وتقنيا مؤهلا ومعتمدا في الطب البيولوجي، لضمان خدمة شاملة ما بعد البيع، وتتضمن أساسا الصيانة الوقائية والتصحيحية ، وتحسين أداء التجهيزات التقنية طيلة مدة حياتها.



نظرا للتعقيد التكنولوجي للتجهيزات المباعة، يكتتب غالبية زيناء المجموعة في عقود صيانة لمدة تتراوح بين سنة و7 سنوات بعد انقضاء فترة الضمان.

توزيع رقم معاملات " الخدمات" حسب الشركات في الفترة 2024-2024

يعرض الجدول التالي تطور رقم معاملات " الخدمات " في الفترة 2024-2022 :

بملايين الدراهم	2022	2022PF	2023	2024	TCAM 22PF-24
خدمات SCRIM	41	41	48	62	23,1%
ب% من رقم معاملات " التجهيزات "		84,7%			
خدمات MABIOTECH	7	7	9	13	30,7%
ب% من رقم معاملات " الخدمات "		15,3%			1,6 pts
مجموع رقم معاملات " الخدمات "	48	48	58	75	24,3%

المصدر: فيسين

### تدبير النفايات الطبية

يتضمن نشاط تدبير النفايات الطبية تدبير ومعالجة النفايات الطبية والصيدلانية. وتتكفل به حصريا سايس للبيئة التي تتوفر على وحدة للمعالجة تضم 75 مستخدما 36 وقدرة إجمالية قدرها 700 كلغ للساعة.

وتقوم معالجة النفايات الطبية على أسلوبين رئيسيين. يتم إحراق النفايات مثل الأدوية الفاسدة والسامة الخلايا من الفئة 2 في درجات حرارة عالية جدا لإتلافها كاملة

يتم تحييد النفايات السائلة الكيميائية والبيولوجية وتطهيرها بواسطة EFFLUNET 40، مما يتيح إفراغا بدون مخاطر على البيئة. وتضمن هذه الطريقة تحلل المواد الكيميائية واستبعاد العوامل البيولوجية بفضل معالجة مندمجة للتخلص من الجراثيم. وهي طريقة مناسبة للنفايات السائلة الصادرة عن المختبرات وغرف الجراحة وأماكن تنظيف التجهيزات الطبية. ويوجه هذا النشاط أساسا للمؤسسات الصحية العمومية والخاصة (عيادات، مستشفيات، مراكز غسل الكلى، إلخ).

رقم معاملات " تدبير النفايات الطبية " في الفترة 2022-2024

#### يعرض الجدول التالي لتطور رقم معاملات قطاع " تدبير النفايات الطبية " في الفترة 2022- 2024 :

TCAM 22PF-24	2024	2023	2022PF	2022	بملايين الدراهم
-14,1%	13	15	18	18	تدبير النفايات الطبية

المصدر: فيسين

#### المعاملات الدولية

قامت مجموعة فيسين بتمديد حضورها تدريجيا في أفريقيا، أولا في تونس من خلال شركتها التابعة TMS التي تم إنشاؤها في 2014، ثم السينغال من خلال إطلاق أنشطة شركتها التابعة MTS في 2018. وتبرز هذه المشاريع الإرادة التنموية للمجموعة بناء على نموذجها في المغرب، لاسيما من خلال MTS التي تقترح في السنغال عرضا متكاملات للمعدات الثقيلة ونصف الثقيلة والمستلزمات الطبية القابلة للزراعة والكواشف.

d

36 إلى غاية متم 2024

ملخص المنشور – دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها





# توزيع رقم معاملات " النشاط الدولي " في الفترة 2022-2024

# يتوزع رقم معاملات " النشاط الدولي " حسب الشركات التابعة في الفترة 2022-2024 كما يلي :

بملايي <i>ن</i> الدراهم	2022	2022PF	2023	2024	TCAM 22PF-24
MTS	7	7	8	11	24,7%
ب% من رقم معاملات " التجهيزات "		100,0%			0,0 pts
TMS	11	-	_	_	n.a
ب% من رقم المعاملات " الدولية"		0,0%			0,0 pts
مجموع رقم المعاملات الدولية	18	7	8	11	24,7%



# III. بنیة مساهمي فیسین

تتطور بنية مساهمي فيسين خلال الخمس سنوات الأخيرة كما يلي:

31/12	/2024	31/12	/2023	31/12	/2022	31/12	2/2021	31/12	/2020	
% من رأس المال وحقوق التصويت	عدد السندات وحقوق التصويت	% من رأس المال وحقوق التصويت	ً عدد السندات وحقوق التصويت	المساهمون						
38,6%	38 602	43,8%	1 973	43,8%	1 973	43,8%	1 973	43,8%	1 972	Best Financière
35,3%	35 340	33,3%	1 500	33,3%	1 500	-	-	-	-	Amethis Fund II
19,9%	19 901	22,6%	1 019	22,7%	1 020	22,7%	1 020	22,7%	1 020	عادل بناني
6,0%	6 020	0,1%	1	-	-	-	-	-	-	محمد مفید بن کیران
-	-	-	-	-	-	33,3%	1 500	33,3%	1 500	Amethis Maghreb Fund
0,1%	117	0,1%	6	0,1%	6	0,1%	6	0,1%	6	زهير بناني
0,1%	20	0,1%	1	0,1%	1	0,1%	1	0,1%	1	رياض العيساوي
-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	1	ورثة المرجوم عبد الله بناني
100%	100 000	100%	4 500	100%	4 500	100%	4 500	100%	4 500	المجموع

المصدر: فيسين

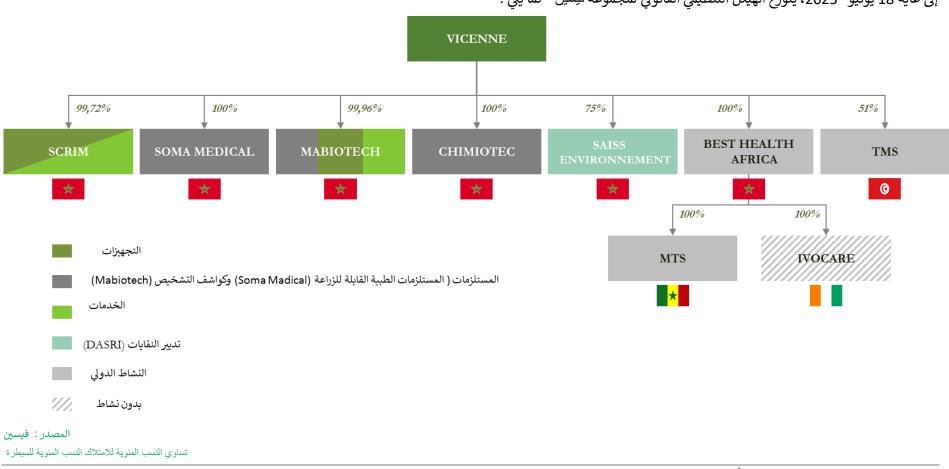
في دجنبر 2022، قام صندوق Amethis Maghreb Fund I بتفويت كامل مساهمتها في فيسين ( 1500 سهم، أي 33,33% من رأس المال) إلى S.C.A. SICAR ،Amethis Fund II باعتباره صندوق من تدبير Amethis.



17. المسماة سابقا « CNAV II SICAV-SIF SCA ». تم تغيير الاسم التجاري « Amethis Maghreb Fund I » في ماي 2018 ملخص المنشور – دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها

# IV. الشركات التابعة لمجموعة فيسين

إلى غاية 18 يونيو 2025، يتوزع الهيكل التنظيمي القانوني لمجموعة فيسين كما يلي:







القسم الثالث: المعطيات المالية



# ا. تحليل الحسابات السنوية

## 1.1 تحليل الحسابات السنوية للشركة

## تحليل بيانات أرصدة التدبير

# يعرض الجدول التالي أهم المؤشرات لبيان أرصدة تدبير مجموعة فيسين في الفترة 2024-2022 :

21 386       17 130       رقم المعاملات         -3 166       -1 989       مشتريات مستهلكة         -9 174       -6 091       تكاليف خارجية أخرى         9 046       9 050       القيمة المضافة         42,3%       52,8%         -9 608       -7 883       تكاليف المستخدمين         -40       -70       ضرائب ورسوم         الفائض الإجمالي للاستغلال       -602       1 097         -2,8%       6,4%       % من رقم المعاملات         -3 516       -2 967       -2 967	2022	2023	2024	التطور 23 <b>/</b> 22	التطور 24 <b>/</b> 23
-9 174 -6 091 تكاليف خارجية أخرى 9 046 9 050 القيمة المضافة 9 050 القيمة المضافة 42,3% 52,8% -9 608 -7 883 تكاليف المستخدمين -7 883 -40 -70 ضرائب ورسوم الفائض الإجمالي للاستغلال 1097 -602 1 097 % من رقم المعاملات 6,4% شمن رقم المعاملات 1098 -2,8%	17 130	21 386	24 957	24,8%	16,7%
9 046       9 050         القيمة المضافة       42,3%         52,8%         تكاليف المستخدمين         -9 608       -7 883         ضرائب ورسوم         -40       -70         الفائض الإجمالي للاستغلال       -602         1 097       6,4%	-1 989	-3 166	-2 849	-59,1%	10,0%
42,3%52,8%-9 608-7 883تكاليف المستخدمين-40-70-40الفائض الإجمالي للاستغلال-6021 097% من رقم المعاملات6,4%%	-6 091	-9 174	-10 509	-50,6%	-14,5%
-9 608-7 883-7 883-40-70-70الفائض الإجمالي للاستغلال1 097% من رقم المعاملات6,4%6,4%	9 050	9 046	11 599	0,0%	28,2%
ضرائب ورسوم-7008-الفائض الإجمالي للاستغلال1 097-602% من رقم المعاملات6,4%% -2,8%	52,8%	42,3%	46,5%	-10,5 pts	4,2 pts
-602       1 097         الفائض الإجمالي للاستغلال       1 097         « من رقم المعاملات       6,4%	-7 883	-9 608	-11 032	-21,9%	-14,8%
% من رقم المعاملات "-2,8% 6,4%	-70	-40	-39	43,5%	2,7%
	1 097	-602	529	<-100%	>100%
مخصصات الاستغلال 2 967 - 3 516 مخصصات الاستغلال	6,4%	-2,8%	2,1%	-9,2 pts	4,9 pts
	-2 967	-3 516	-3 926	-18,5%	-11,7%
مسترجعات الاستغلال وتحويل التكاليف 1 332 1 2 811	1 332	2 811	1 957	>100%	-30,4%
نتيجة الاستغلال -1 306 -537	-537	-1 306	-1 440	<-100%	-10,2%
% من رقم المعاملات	-3,1%	-6,1%	-5,8%	-3,0 pts	0,3 pts
العائدات المالية 14 558	16 966	14 558	57 391	-14,2%	>100%
التكاليف المالية -5 976 -3 376	-3 376	-5 976	-4 526	-77,0%	24,3%
النتيجة المالية 8 583 النتيجة المالية	13 590	8 583	52 865	-36,8%	>100%
7 276 13 052 النتيجة الجارية	13 052	7 276	51 425	-44,3%	>100%
النتيجة غير الجارية 58 - 58	214	-58	-73	<-100%	-24,9%
النتيجة قبل الضرائب 13 266 تا 7 218	13 266	7 218	51 352	-45,6%	>100%
الضريبة على الأرباح 90-	-132	-90	-168	31,9%	-87,3%
7 128 النتيجة الصافية النتيجة الصافية المعافية ا		7 100	51 184	-45,7%	>100%

المصدر: فيسين

## تحليل الحصيلة

# يعرض الجدول التالي أهم المؤشرات لحصيلة شركة فيسين في الفترة 2024-2022:

بآلاف الدراهم	2022	2023	2024	التطور 23 <b>/</b> 22	التطور 24/23
أصول ثابتة منعدمة القيمة	6 775	5 972	4 610	-11,9%	-22,8%
أصول ثابتة غير ملموسة	18	175	314	>100%	79,5%
أصول ثابتة ملموسة	2 815	2 343	1 765	-16,8%	-24,6%
أصول ثابتة مالية	180 202	180 176	180 196	0,0%	0,0%
أصول ثابتة	189 810	188 665	186 885	-0,6%	-0,9%



النسبة من مجموع الحصيلة	69,8%	67,9%	48,2%	-1,9 pts	-19,7 pts
موردون، مدینون، تسبیقات ودفعات	72	_	412	-100,0%	n.a
زبناء وحسابات مرتبطة	37 299	44 628	46 419	19,7%	4,0%
المستخدمون	49	47	11	-5,5%	-76,4%
الدولة	1 581	1 569	2 343	-0,8%	49,4%
حسابات الشركاء أصول	30 494	-	-	-100,0%	n.a
مدينون آخرون	10 837	38 128	149 641	>100%	>100%
حساب التسوية أصول	46	61	328	34,0%	>100%
أصول متداولة	80 378	84 433	199 154	5,0%	>100%
النسبة من مجموع الحصيلة	29,5%	30,4%	51,4%	0,8 pts	21,0 pts
خزينة أصول	1 860	4 736	1 550	>100%	-67,3%
مجموع الأصول	272 048	277 834	387 589	2,1%	39,5%
الرأسمال	450	450	10 000	0,0%	>100,0%
علاوة الإصدار	99 850	99 850	177 030	0,0%	77,3%
احتياطي قانوني	45	45	401	0,0%	>100%
ה מכב <i>ל ח</i> ני جגיע	14 377	5 461	233	-62,0%	-95,7%
نتيجة السنة المالية	13 134	7 128	51 184	-45,7%	>100%
مجموع الرساميل الذاتية	127 856	112 934	238 848	-11,7%	>100%
-	47,0%	40,6%	61,6%	-6,3 pts	21,0 pts
ديون مالية أخرى	39 263	34 150	51 613	-13,0%	51,1%
ديون مالية	39 263	34 150	51 613	-13,0%	51,1%
موردون وحسابات مرتبطة	5 024	4 542	4 364	-9,6%	-3,9%
المستخدمون	53	103	112	94,9%	9,0%
الهيئات الاجتماعية	1 369	1 401	1 421	2,3%	1,4%
الدولة	6 236	8 415	8 978	34,9%	6,7%
حسابات جارية للشركاء	5	74 023	23 155	>100%	-68,7%
دائنون آخرون	91 995	42 072	58 933	-54,3%	40,1%
حسابات التسوية خصوم	249	195	165	-21,7%	-15,0%
خصوم متداولة	104 929	130 750	97 128	24,6%	-25,7%
النسبة من مجموع الحصيلة	38,6%	47,1%	25,1%	8,5 pts	-22,0 pts
خزينة الخصوم	-	-	-	na	na
مجموع الخصوم	272 048	277 834	387 589	2,1%	39,5%



# تحليل بيانات أرصدة التدبير

يعرض الجدول التالي حساب النتيجة الموطدة لمجموعة فيسين في الفترة 2024-2022:

بآلاف الدراهم	2022	2022PF	2023	2024	التطور 22PF/2 3	التطور 24/23
رقم المعاملات	592 679	582 240	699 692	836 623	20,2%	19,6%
تغير مخزونات المنتجات	-356 816	-356 050	-427 842	-496 158	20,2%	16,0%
تكاليف خارجية	-75 097	-73 051	-92 292	-114 931	26,3%	24,5%
القيمة المضافة	160 766	153 140	179 559	225 534	17,3%	25,6%
ب % من رقم المعاملات	27,1%	26,3%	25,7%	27,0%	-0,6 pts	1,3 pts
عائدات وتكاليف الاستغلال الأخرى	1 988	1 985	2 839	1 989	43,0%	-30,0%
تكاليف المستخدمين	-48 420	-47 062	-43 162	-52 443	-8,3%	21,5%
ضرائب ورسوم	-1 022	-923	-772	-755	-16,4%	-2,2%
الفائض الإجمالي للاستغلال	113 312	107 140	138 464	174 325	29,2%	25,9%
ب % من رقم المعاملات	19,1%	18,4%	19,8%	20,8%	1,4 pts	1,0 pts
تغيرات صافية للإهلاكات وانخفاض القيمة	-5 269	-4 577	-1 846	-12 192	-59,7%	>100%
نتيجة الاستغلال	108 043	102 563	136 618	162 133	33,2%	18,7%
ب % من رقم المعاملات	18,2%	17,6%	19,5%	19,4%	1,9 pts	-0,1 pts
عائدات مالية	3 079	2 867	8 036	5 441	>100%	-32,3%
تكاليف مالية	-15 066	-14 277	-19 041	-18 041	33,4%	-5,2%
النتيجة المالية	-11 987	-11 410	-11 005	-12 600	-3,5%	14,5%
النتيجة الجارية	96 056	91 153	125 613	149 533	37,8%	19,0%
عائدات استثنائية	3 475	3 167	711	1 220	-77,6%	71,7%
تكاليف استثنائية	-3 545	-3 378	-14 734	-1 705	>100%	-88,4%
النتيجة الاستثنائية	-70	-211	-14 023	-485	>100%	-96,5%
النتيجة قبل الضريبة	95 986	90 942	111 590	149 048	22,7%	33,6%
مخصصات إهلاكات فوارق الامتلاك	-7 477	-7 477	-10 089	-10 089	34,9%	0,0%
حصة نتيجة الشركات بطرقة حقوق الملكية	-	-	-	-	n.a	n.a
ضرائب على الأرباح	-37 409	-36 166	-42 359	-47 735	17,1%	12,7%
النتيجة الصافية	51 100	47 300	59 142	91 223	25,0%	54,2%
فوائد الأقلية	-2 518	-656	-493	-6	-24,9%	-98,7%
النتيجة الصافية حصة المجموعة	48 582	46 644	58 649	91 217	25,7%	55,5%
ب % من رقم المعاملات	8,2%	8,0%	8,4%	10,9%	0,4 pts	2,5 pts



تحليل الحصيلة

يعرض الجدول التالي تحليل الحصيلة الموطدة لمجموعة فيسين في الفترة 2024-2022 :

	•	<del>-</del>				
بآلاف الدراهم	2022PF	2023	2024	التطور 22PF/23	۔ التطور 24/23	
فارق الاقتناء	85 205	85 205	74 959	64 712	-12,0%	-13,7%
أصول ثابتة غير ملموسة	8 589	8 589	7 802	6 525	-9,2%	-16,4%
أصول ثابتة ملموسة	13 028	12 642	10 272	8 341	-18,7%	-18,8%
أصول ثابتة مالية	3 775	3 356	2 681	1 943	-20,1%	-27,5%
سندات بحقوق الملكية	-	-	-	-	n.a	n.a
أصول ثابتة	110 596	109 792	95 713	81 522	-12,8%	-14,8%
النسبة من مجموع الحصيلة	13,4%	13,6%	9,4%	6,2%	-4,1 pts	-3,2 pts
المخزونات	68 109	68 109	124 315	160 623	82,5%	29,2%
الزبناء وحقوق مرتبطة	535 026	526 487	663 701	832 608	26,1%	25,4%
حقوق أخرى وحسابات التسوية	91 172	92 681	119 688	206 706	29,1%	72,7%
قيم منقولة للتوظيف	6 562	-	-	-	n.a	n.a
أصول متداولة	700 869	687 277	907 704	1 199 936	32,1%	32,2%
النسبة من مجموع الحصيلة	84,8%	85,0%	89,5%	91,2%	4,5 pts	1,6 pts
خزينة الأصول	14 898	11 150	10 463	34 597	-6,2%	>100%
مجموع الأصول	826 363	808 219	1 013 881	1 316 055	25,4%	29,8%
رأسمال الشركة	450	450	450	10 000	0,0%	>100%
علاوات مرتبطة برأس المال	99 850	99 850	99 850	177 030	0,0%	77,3%
احتياطيات	97 155	100 375	125 629	172 204	25,2%	37,1%
احتياطيات التحويل للمجموعة	847	42	21	-60	-50,5%	<-100%
نتيجة السنة المالية	48 582	46 644	58 649	91 217	25,7%	55,5%
مجموع الرساميل الذاتية	246 884	247 360	284 599	450 391	15,1%	58,3%
النسبة من مجموع الحصيلة	29,9%	30,6%	28,1%	34,2%	-2,5 pts	6,2 pts
الفوائد خارج المجموعة	5 329	5 736	4 893	4 900	-14,7%	0,1%
اقتراضات وديون مالية	155 747	155 437	194 107	286 570	24,9%	47,6%
النسبة من مجموع الحصيلة	18,8%	19,2%	19,1%	21,8%	-0,1 pts	2,6 pts
مؤونات	10 974	10 428	3 795	7 845	-63,6%	>100%
موردون وحسابات مرتبطة	191 074	174 456	237 665	269 934	36,2%	13,6%
ديون وحسابات تسوية أخرى	216 355	214 801	288 821	296 416	34,5%	2,6%
خصوم متداولة	407 429	389 258	526 486	566 350	35,3%	7,6%
النسبة من مجموع الحصيلة	49,3%	48,2%	51,9%	43,0%	3,8 pts	-8,9 pts
مجموع الخصوم	826 363	808 219	1 013 881	1 316 055	25,4%	29,8%



القسم الرابع: عوامل المخاطر



#### المخاطر المتعلقة بالمصدر

### 1.1 المخاطر التنافسية

.1

تحيط المخاطر التنافسية بكل من خطر ظهور منافس جديد منظم، وخطر فقدان حصص سوقية لصالح المنافسين الحاليين. إذ قد تواجه مجموعة "فيسين" اشتدادًا في حمى المنافسة داخل الأسواق المغربية أو الإفريقية المعنية بتوزيع المعدات والأجهزة الطبية، وهو ما من شأنه أن يتسبب في انخفاض حصتها السوقية.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تقوم فيسين بالتفاوض على بنود الحصرية في الغالبية العظمى من العقود التي تبرمها مع شركائها، وتولي عناية خاصة باحترام هذه العقود، مما يمكّنها من الحفاظ على رضا شركائها وولائهم. وتقدم فيسين لزبنائها منتجات رائدة تكنولوجيًا (ومن علامات تجارية عالمية مرموقة)، إلى جانب خدمات مواكبة بمعايير عالية، مما يمنحها ميزة تنافسية قوية. كما يشكل تنوع عروض فيسين عامل تميز إضافي، يسمح لها بالتفاوض على عقود موسعة واعتبارها "حلاً متكاملاً" لزبنائها.

وإضافة إلى ذلك، فإن الخبراء التقنيين والمهندسين المتخصصين في الطب الحيوي في فيسين يتابعون عن كثب تطورات القطاع ويبقون على الطلاع دائم بأحدث الابتكارات التقنية، من أجل أن يقترحوا على زبناء المجموعة المعدات والخدمات الأنسب لسياق السوق.

### 1.2 المخاطر المرتبطة بفقدان عقد شراكة

تشكل العلاقة مع الشركاء والموردين ركيزة استراتيجية بالنسبة لمجموعة "ڤيسين"، إذ أن أي تغييرات غير متوقعة في سياسات أو تفضيلات أو أوضاع الشركاء الاقتصادية قد تؤثر سلبًا على عمليات المجموعة وتعرقل إمداداتها وتؤثر مباشرة على نتائجها المالية.

ويتم التخفيف من وطأة هذا الخطر من خلال الآتي ذكره:

- (أ) محفظة زبناء متنوعة وغنية للمجموعة (أكثر من 2800 زبون<sup>38</sup>)؛
- (ب) مصداقية فيسين لدى زينائها، القائمة بشكل خاص على فهم عميق للسوق واحتياجاته، وعلى خبرة ميدانية تمتد على مدار عقود عديدة، ما يضمن لشركائها تحقيق إيرادات مهمة ومتنامية؛
  - (ج) قوة وصلابة الوضعية المالية للمجموعة، والتي تتجلى في الضمانات الكبرى التي تقدمها لشركائها؛
    - (د) تطوير مستمر لشراكات جديدة مع موردي المجموعة؛
      - (ه) تأمين الشراكات عبر عقود حصرية؛
  - (و) بناء علاقات طويلة الأمد مع الموردين والحفاظ على ولائهم من خلال الالتزام بتعهدات المجموعة؛
- (ز) تنويع مصادر التوريد والموردين، وأنماط التعاقد، والمنتجات والخدمات والأنشطة (معدات وكواشف مخبرية منذ سنة 2020، وتدبير النفايات الطبية منذ سنة 2022، بطاقات الجينوم ابتداءً من سنة 2025. إلخ).

#### 1.3 المخاطر المرتبطة بالتوريد ونفاد المخزون



ملخص المنشور – دعوة فيسين للاكتتاب في أسهمها



بحكم طبيعة نموذجها التشغيلي، تقوم فيسين باستيراد المعدات والأجهزة الطبية من مُصنِّعين أجانب، ما يجعل المجموعة معرضة لبعض المخاطر المتعلقة بالتوريد واللوجستيك، والتي قد تؤثر بشكل مباشر على سير عملياتها.

وتتجلى المخاطر المرتبطة بالتوريد أو نفاد المخزون في الآتي ذكره:

- عدم مطابقة المنتج المورد للمواصفات؛
  - تأخير في التسليم؛
  - نقص أو نفاد المخزون.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تعتمد المجموعة على ما يلى:

- و تأهيل الموردين وفق معايير الجودة والآجال والتكلفة؛
  - وضع عمليات تشغيلية صارمة بالتعاون مع شركائها؛
- إجراء تحليلات إحصائية لأداء الموردين ومعايير الطلب؛
  - استباق في تدبير المخزون؛
- وضع خطط للتعامل مع مشاكل التوريد (إدارة الطوارئ والأزمات).

### 4. المخاطر المرتبطة بشروط التخزين

يمكن أن تؤثر المخاطر المرتبطة بشروط التخزين بشكل كبير على جودة المنتجات ورضا الزبناء وتكاليف التشغيل. فقد تؤدي ظروف التخزين غير المواتية إلى تلف البضائع المخزنة وفقدان قيمتها السوقية، بل وحتى إلى مشاكل تتعلق بالامتثال التنظيمي والصحي.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تمتلك المجموعة منصة لوجستية تمكّنها من إدارة قواعد التخزين بطريقة موثوقة ومعلوماتية، من خلال تطبيق بروتوكولات صارمة للتخزين وإجراء عمليات مراقبة مستمرة.

وتحمل الشركات الثلاث التابعة للمجموعة، "SCRIM" و "SOMA MEDICAL" و "MABIOTECH"، شهادة آيزو 13485، وهي معيار صناعي دولي معترف به يخص أنظمة إدارة الجودة. وقد صُمم هذا المعيار خصيصاً للمؤسسات التي تُعنى بتصميم وتطوير وإنتاج وتركيب وصيانة وبيع الأجهزة الطبية.

وزد على ما سبق، تقوم المجموعة بتدريب وتوعية العاملين على أهمية احترام قواعد التخزين، من خلال فرض رقابة صارمة على المخزون وضمان مستوى عالٍ من النظافة يتيح التخزين في أماكن نظيفة.

### 1.5 المخاطر المرتبطة بالمتطلبات التنظيمية

تخضع المجموعة للتنظيمات السارية في قطاع الصحة (بما في ذلك المعايير والقوانين المتعلقة باستيراد وإصدار الشهادات للمعدات والأجهزة الطبية، وغيرها). كما تواجه فيسين احتمال الحاجة إلى الامتثال في حال تطور أو تشدد أحد أو بعض هذه اللوائح التنظيمية المتعلقة بالمنتجات المستوردة والموزعة.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تقوم مجموعة فيسين بما يلي: (أ) متابعة مستمرة للتشريعات من أجل التنبؤ بالتغيرات القانونية، (ب) ضمان امتثال عملياتها من خلال التدقيق الداخلي والخارجي، (ج) التعاون الوثيق مع السلطات والهيئات التنظيمية لتكييف ممارساتها، (د) تنظيم دورات تدريبية منتظمة لتوعية الفرق الداخلية بالمتطلبات الجديدة.

وفي هذا السياق، فإن شركات "SCRIM" و "SOMA Medical" و"SCRIM"حاصلة على شهادة آيزو 13485 وفي هذا السياق، فإن شركة "MABIOTECH" حاصلة لسنة $^{39}$  لسنة  $^{39}$  معترف به يخص أنظمة إدارة الجودة. كما أن شركة "MABIOTECH" حاصلة





\_

53

SCRIM" <sup>39</sup> و"SOMA Médical" منذ عام 2022، و "MABIOTECH" منذ عام 2022

على شهادة آيزو 9001 لسنة 2015 (منذ سنة 2012). ومن جهتها، تطمح شركة "Saiss Environnement" للحصول على شهادة آيزو 14001 ، وهو المعيار الخاص بأنظمة الإدارة البيئية، بحلول الربع الأول من سنة 2026.

### 1.6 المخاطر المرتبطة بآجال سداد الطرف المقابل

باعتبارها موزعًا للمعدات والأجهزة الطبية، فإن مجموعة فيسين تتأثر بآجال الدفع التي تختلف حسب نوعية المعدات الموردة. فبعض المنتجات، خاصة الثقيلة منها، تتطلب التركيب والتشغيل بل وأحيانًا تدريب المستخدمين قبل الدفع. كما يمكن أن يؤدي التأخير في افتتاح المؤسسات الصحية الجديدة إلى تمديد طفيف في مهل السداد.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تعمل المجموعة على :(أ) اعتماد إدارة استباقية لتدفقات السيولة من خلال تحسين تحصيل الديون، (ب) تعزيز شروطها التعاقدية لتقليص آجال الدفع، (ج) ووضع نظام صارم لمتابعة الديون يعتمد على تحليل دقيق للوضعية المالية للزبناء.

### 1.7 المخاطر التشغيلية المرتبطة بعمليات الاستحواذ

يعتمد مخطط تطوير مجموعة فيسين بين جملة أمور على النمو الخارجي، مثل الاستحواذ على شركتي"Mabiotech"و "Saiss Environnement"الذي تم تنفيذه خلال السنوات الأخيرة. وقد تؤدي عمليات الدمج والاستحواذ إلى خطر سوء إندماج الشركة المستهدفة.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تخضع عمليات الدمج والاستحواذ إلى عملية منظمة من التحليل والتحقق الأولي، تشمل :(أ) اختيار الشركات، (ب) إجراء التدقيق الواجب، (ج) مصادقة الجهات المختصة، (د) التحضير للتنفيذ، (ه) والتنفيذ.

وتُعنى فرق المجموعة، التي تتمتع بالخبرة في مجال عمليات الدمج والاستحواذ، بقيادة عملية الاستحواذ بدعم من الفرق التشغيلية التي تقدم خبراتها وتستعد لدمج الشركة المستهدفة. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إجراء تدقيقات معمقة من طرف خبراء في المجالات الضريبية، والقانونية، والتشغيلية والمحاسبية للحد من المخاطر.

كما تُوزّع عمليات الدمج والاستحواذ بشكل تدريجي زمنيًا، مما يسمح بتركيز جهود الدمج وتحقيق أفضل النتائج.

#### 1.8 المخاطر المرتبطة بالدول

تشمل المخاطر المرتبطة بالدول مختلف الرهانات الاقتصادية (الكليّة والجزئية)، والمالية، والسياسية، والمؤسساتية، والقانونية، والاجتماعية، والصحية، والتكنولوجية، والمناخية التي قد تؤثر على أنشطة المجموعة في الدول التي تعمل بها.

وتسعى المجموعة إلى التخفيف من وطأة هذه المخاطر من خلال اتباع نهج حذر يشمل: (أ) إجراء دراسات معمقة قبل التوسع في أي بلد جديد، (ب) البدء بالتوسع عبر شراكة مع مورد محلي، ثم توسيع العرض لاحقًا، (ج) اختيار دول منخفضة المخاطر من حيث التنفيذ، (د) وإنشاء آليات للرصد والمتابعة في الدول التي تنشط بها المجموعة.

## 1.9 مخاطر الصرف

تواجه المجموعة مخاطر تتعلق بأسعار صرف العملات نتيجة التدفقات المالية القادمة من فروعها في إفريقيا (السنغال وساحل العاج) وعمليات الشراء التي تتم على المستوى الدولي . وبناءً على ذلك، قد يتأثر الأداء المالي للمجموعة سلبًا أو إيجابًا تبعًا لتقلبات أسعار صرف العملات في تلك البلدان. وتجدر الإشارة إلى أن عملة السنغال وساحل العاج (الفرنك الإفريقي ) تُظهر استقرارًا ولا تشكل حاليًا خطرًا كبيرًا من حيث انخفاض القيمة قد يؤثر على ربحية المجموعة.



غير أن جزءًا كبيرًا من المدخلات (المعدات، والمستهلكات، والكواشف..إلخ) يتم استيرادها بالعملة الأجنبية، وخاصة باليورو والدولار. وأي تباين سلبي في سعر صرف هذه العملات مقابل الدرهم المغربي أو الفرنك الإفريقي يمكن أن يؤدي إلى زبادة تكاليف التوريد.

ويتم التخفيف من وطأة هذا الخطر جزئيًا من خلال :(أ) العملات المحلية<sup>40</sup> (الدرهم المغربي والفرنك الأفريقي) التي تتمتع باستقرار نسبي مقارنة بالعملات المرجعية (اليورو والدولار الأمريكي.. إلخ)، (ب) مراقبة منتظمة لأسعار الصرف، (ج) استخدام أدوات التحوط لتغطية عمليات الاستيراد الكبرى، (د) وإدراج بنود تعاقدية تسمح بتحيين الأسعار حسب تغيرات سعر الصرف لحماية التوازن الاقتصادي للمجموعة.

### 1.10 المخاطر المرتبطة بالحصول على التمويل

ولأجل تمويل أنشطتها وتطويرها، تعتمد مجموعة فيسين على أموالها الذاتية، بالإضافة إلى التمويلات البنكية مثل: خطوط الائتمان، وتسهيلات الصندوق، وخطوط الخصم، والضمانات، وغيرها. غير أنه في حال تدهور الوضع الاقتصادي أو التشغيلي، قد يصبح الوصول إلى التمويل محدودًا. ويتم التخفيف من وطأة هذا الخطر من خلال: (أ) إدارة مالية صارمة على مستوى المجموعة، (ب) ومساهمين يتمتعون بموارد مالية وبشرية ضخمة ورؤية طويلة المدى للمجموعة والسوق المغربي، مما يسهل الوصول إلى التمويل البنكي والبديل.

وفوق ذلك، أظهرت المجموعة عبر تاريخها قدرتها على تغطية تمويلاتها والوفاء بالتزاماتها.

### 1.11 المخاطر المرتبطة بالمديونية

تُعد المديونية جزءًا لا يتجزأ من نشاط المجموعة، فهي وسيلة من وسائل التطوير من خلال ما تتيحه من إمكانيات، ولكنها تمثل أيضًا خطرًا محذقاً إذا ما فشلت المجموعة في السيطرة عليها بشكل جيد. ويظهر خطر الإفراط في المديونية عندما يصل حجم القروض وأعباء الفوائد إلى مستوى حرج، مما قد يؤدى إلى العجز عن السداد.

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، تلجأ مجموعة فيسين لما يلي: (i) قروض ذات معدلات فائدة ثابتة في غالبية الحالات، (ii) مراقبة مالية دقيقة، (iii) إرساء سياسات ائتمانية حذرة، (iv) تنويع مصادر تمويلها،(v) وتنفيذ إدارة فعالة للخزبنة.

# 1.12 مخاطر أسعار الفائدة

تخضع أسعار الفائدة لعوامل خارجة عن سيطرة المجموعة، مثل السياسات النقدية للبنوك المركزية، والظروف الاقتصادية، والعوامل السياسية عمومًا. وقد تؤدي الزيادة في أسعار الفائدة إلى ارتفاع أعباء الفوائد على المجموعة، خاصة المرتبطة بالديون التي لم يتم تكبدها بعد.

ومع ذلك، فإن غالبية عقود القروض البنكية التي تبرمها المجموعة يتم التفاوض بشأنها على أساس معدلات فائدة ثابتة، أو تكون مقيدة بسقف معين في حالة تغيرها، مما يساعد على التحكم في المخاطر.

#### 1.13 المخاطر المرتبطة بالسلامة والبيئة

قد تنطوي أنشطة معالجة النفايات الطبية والصيدلانية، التي تتولاها شركة "Saïss Environnement" الفرعية، على مخاطر بيئية وأمنية. إذ قد تؤدي المعالجة غير السليمة، أو التخزين غير المناسب، أو التخلص غير المطابق للمعايير من هذه النفايات إلى أضرار بيئية (مثل تلوث التربة، والهواء والمياه، والتأثير على الأنظمة البيئية، والحيوانات والنباتات،

<sup>40</sup> ترسل الشركات التابعة المغربية وشركة "MTS" (السنغال) الفواتير إلى زبنائها بالعملة المحلية (الدرهم المغربي والفرنك الأفريقي على التوالي)



والانعكاس على السلسلة الغذائية)، وإلى مخاطر صحية وأمنية (مثل الإصابات الناتجة عن الأدوات الحادة، والعدوى البيولوجية المرتبطة بالنفايات المعدية، أو حالات التسمم الناتجة عن ملامسة مواد سامة أو تفاعلات كيميائية خطيرة).

ولأجل التخفيف من وطأة هذا الخطر، وضعت المجموعة منظومة دقيقة ومنظمة لإدارة النفايات الطبية، تشمل:

- فرز مسبق يتم داخل المؤسسات الصحية؛
- نقل آمن عبر أسطول يضم تسع شاحنات مرخصة وفق معايير "اتفاقية نقل البضائع الخطرة"؛
  - المعالجة وفقًا لطبيعة النفايات (الصلبة المعدية، والخطرة، والسائلة)؛
    - تدريب مستمر للمستخدمين على معايير السلامة وإدارة المخاطر؛
    - إلزامية ارتداء معدات الحماية الفردية في جميع مراحل المعالجة؛
      - واجراءات صارمة للمراقبة والتتبع.

ومن شأنها أن تُسهم هذه التدابير في تقليل الحوادث، وحماية المستخدمين وباقي الأطراف المتدخلة، وضمان الالتزام بالمعايير القانونية.

### 1.14 المخاطر المرتبطة بسمعة المجموعة وشهرتها

إن جميع المخاطر المذكورة في هذا القسم، في حال تحققها، قد تؤثر سلبًا على سمعة واسم مجموعة "ڤيسين".

وتتم مواجهة هذه المخاطر عبر كامل سلسلة القيمة من خلال: اختيار موردين معترف بهم دوليًا ومطابقين لمتطلبات المجموعة (الشهادات والامتثال للقوانين والأنظمة..إلخ)، وجودة الخدمة، والمحافظة على ولاء الزبناء، والسعي المستمر نحو التميز التشغيلي، والحكامة المرتكزة على أفضل المعايير، والمراجعات الدورية من طرف مورّدي المجموعة وفي إطار الشهادات المحصل عليها.

كما وضعت المجموعة ثلة من التدابير الوقائية التي تمكّنها من استباق هذه المخاطر وإدارتها، بما يضمن الحفاظ على سمعتها.

# عوامل المخاطر المرتبطة بالأدوات المالية المعروضة

### 1.11 مخاطر السيولة

قد يتعرض المكتتب في أسهم شركة فيسين لمخاطر سيولة السندات في السوق المالي. ذلك أن سيولة السند قد تتأثر مؤقتًا تبعًا لظروف السوق وتطور سعر السهم. وبالتالي، قد لا يتمكن المساهم الراغب في بيع أسهمه، إلى حد ما، من البيع الجزئي أو الكلى للأسهم التي يمتلكها خلال فترة زمنية قصيرة، سواء مع خصم على رأس المال أو بدونه.

#### 11.2 مخاطر تقلب سعر السهم

تخضع الأسهم المدرجة في البورصة لقانون العرض والطلب الذي يحدد قيمتها في السوق. ويتحدد تطور سعر السهم بشكل خاص وفقًا لإنجازات الشركات المدرجة وأدائها المالي والتوقعات المستقبلية التي يضعها المستثمرون. وبالتالي، قد يلاحظ المستثمر زيادة أو انخفاضًا كبيرًا في قيمة الأسهم التي يمتلكها.

### 11.3 مخاطر فقدان رأس المال

ينطوي الاستثمار في رأس مال شركة على المخاطر المتأصلة في أي استثمار. وإذا تحقق خطر أو أكثر من هذه المخاطر، فقد يؤدي ذلك إلى خسائر قد تصل إلى فقدان كامل للمساهمة المالية والمصاريف المرتبطة بها، وبالتالي إلى خسارة إجمالية لرأس المال المستثمر.



وأكثر من ذلك، إذا كان المستثمر قد اقترض أموالًا خارجية لتمويل مشاركته، فإن الحد الأقصى للمخاطرة يكون أعلى، إذ تبقى الالتزامات الناشئة عن عقد القرض سارية تجاه الجهة الممولة، بغض النظر عن تطور المشاركة في رأس مال شركة "فيسين"، وقد تلجأ الجهة الممولة إلى مطالبة المستثمر بمبلغ يتجاوز رأس المال المستثمر.

.



### تنبيه

لا تمثل المعلومات المذكورة أعلاه سوى جزء من ملف المعلومات المؤشر عليه من قبل الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 18 يونيو 2025 تحت المرجع رقم VI/EM/023/2025

توصي الهيئة المغربية لسوق الرساميل بقراءة ملف المعلومات الموضوع رهن إشارة العموم كاملا باللغة الفرنسية

